

Halbjahres- bericht 2024

Anhaltendes profitables Wachstum

**3 Brief an die Aktionärinnen
und Aktionäre**

7 Unsere Kennzahlen

8 Lagebericht

9 Finanzbericht

15 Lagebericht Flow

17 Lagebericht Services

19 Lagebericht Chemtech

**21 Financial reporting (English
only)**

22 Consolidated financial statements

22 Consolidated income statement

23 Consolidated statement of comprehensive income

24 Consolidated balance sheet

25 Consolidated statement of changes in equity

26 Consolidated statement of cash flows

28 Notes to the consolidated financial statements



Sulzer Executive Committee

Von links nach rechts: Tim Schulten, Divisionsleiter Services; Haining Auperin, Chief Human Resources Officer; Thomas Zickler, Chief Financial Officer; Uwe Boltersdorf, Divisionsleiter Chemtech; Suzanne Thoma, Executive Chair; Jan Lüder, Divisionsleiter Flow Equipment

*Sehr geehrte Aktionärinnen,
Sehr geehrte Aktionäre*

In meinem letzten Brief an Sie im Februar habe ich Ihnen die Eckpfeiler unserer Wachstumsstrategie, Sulzer 2028, vorgestellt, die nun an Dynamik gewinnt. Kürzlich haben wir einen Capital Markets Day für die Investorengemeinschaft durchgeführt, um die Entwicklungen in unseren Märkten, die Bedeutung unserer Lösungen für unsere Kunden und unsere Wachstumserwartungen für die kommenden Jahre zu veranschaulichen. Jetzt, Mitte 2024, freue ich mich, Ihnen über die Fortschritte durch unsere strategischen Initiativen berichten zu können, die unsere Widerstandsfähigkeit in einem sich rasch verändernden globalen Umfeld stärken.

Starkes Wachstumspotenzial

Mit fast 200 Jahren Erfahrung in Technologie und Innovation für kritische Industrien ist Sulzer tief in die Kernprozesse und Infrastrukturen ihrer Kunden eingebunden. Unsere Arbeit, unsere integrierten Lösungen, unser technisches Know-how und unser Wissen haben einen enormen Einfluss auf die Leistung unserer Kunden. Wir ermöglichen den Betrieb ihrer kritischen Systeme, verbessern deren Leistung und sorgen dafür, dass sie länger, effizienter und kostengünstiger arbeiten. Was wir tun, schafft Wert für unsere Kunden und ist für sie und für die Gesellschaft von grosser Bedeutung.

Da unsere Kunden in Schlüsselmärkten tätig sind, führen globale Trends wie Bevölkerungswachstum und Klimawandel zu Nachfrageverschiebungen, die den von Sulzer bedienten Märkten – Energiesicherheit und -wende, natürliche Ressourcen und Prozessindustrien – zunehmende Bedeutung verleihen. Unsere technische Kompetenz und unser tiefes Verständnis für die Bedürfnisse unserer Kunden schaffen hier einen erheblichen Mehrwert, in dem wir ihnen helfen, in diesen herausfordernden Märkten widerstandsfähiger zu werden und letztlich zu wirtschaftlichem Wohlstand und nachhaltigem Wachstum beizutragen.

Anhaltendes profitables Wachstum

Nach starken Ergebnissen in allen Geschäftsbereichen im ersten Quartal setzt Sulzer ihr Wachstum im zweiten Quartal fort und erhöht den Auftragseingang im ersten Halbjahr 2024 um 8.9% gegenüber dem Vergleichszeitraum 2023. Dies erfolgt trotz eines sehr hohen Ausgangsniveaus im ersten Halbjahr 2023 (24.1%), dank unseres vorteilhaften Produktportfolios, einer strikten Kostenkontrolle und unseres unermüdlichen Engagements für Exzellenz durch unsere laufenden Initiativen. Die integrierten Lösungen von Sulzer bedienen grosse, wichtige Märkte, die strukturell wachsen, und diese Dynamik treibt das Wachstum in unseren Divisionen an. Insgesamt belief sich der Auftragseingang von Sulzer auf CHF 2'078.8 Millionen im Vergleich zu CHF 1'992.4 Millionen im ersten Halbjahr 2023, wobei alle Divisionen zum Wachstum beitrugen.

Der Auftragseingang stieg in Services um 12.6% und setzte damit das starke Wachstum in allen Regionen und Produktlinien fort. In Chemtech stieg der Auftragseingang im Vergleich zum Vorjahr um 8.3%, vor allem aufgrund des starken Geschäfts in den Bereichen Biopolymere und CO₂-Abscheidung. Unterstützt durch einen besonders grossen Auftrag im Bereich Energie und Infrastruktur und trotz eines hohen Vergleichsniveaus stieg der Auftragseingang in Flow gegenüber dem Vorjahr um 6.3%.

Dank einer starken Auftragsabwicklung stieg der Umsatz um 10.5% auf CHF 1'699.3 Millionen, während sich unsere operationelle Profitabilität um 130 Basispunkte auf 11.4% verbesserte. Darüber hinaus steigerte Flow die Profitabilität um 250 Basispunkte auf 9.5% und übertraf damit das Vorjahresergebnis, während Chemtech mit 13.2% ebenfalls einen neuen Höchstwert erreichte.



“Sulzer ist einzigartig positioniert, um Dienstleistungen und Lösungen in kritischen, leistungsstarken und strukturell wachsenden Märkten zu bündeln. Wir verstehen die Infrastruktur und die Prozesse unserer Kunden und bieten signifikante Leistungsverbesserungen, die dort einen Mehrwert schaffen, wo es darauf ankommt: Energiesicherheit, natürliche Ressourcen und Prozessindustrien.”

Suzanne Thoma
Executive Chair



Wert schaffen, wo es darauf ankommt

Unsere strukturell wachsenden Märkte stehen vor der Herausforderung, mit weniger mehr zu produzieren. Das Bevölkerungswachstum setzt unsere verarbeitenden Industrien unter Druck, mehr Nahrungsmittel, Medikamente, Wohnraum und Transportmittel zu produzieren. Gleichzeitig erfordern knapper werdende Ressourcen eine höhere ökologische und ökonomische Effizienz. Die Entwicklung innovativer Technologien, verbesserter Prozesse für kritische Anwendungen und zuverlässige Infrastrukturen ermöglichen Kosten- und Energieeinsparungen sowie Kapazitätssteigerungen und unterstützen den Übergang zu sauberer und erneuerbarer Energie.

So helfen zum Beispiel die [massgeschneiderten hydraulischen Energierückgewinnungsturbinen \(HPRTs\)](#) von Sulzer der Industrie, ihren Energieverbrauch zu minimieren, indem sie verlorene Energie zurückgewinnen und so für erhebliche Betriebseinsparungen und ökologische Vorteile sorgen. Mit unseren [leistungsstarken Energiespeichersystemen für Solaranlagen](#) tragen wir zur Energiesicherheit bei. Ebenso tragen unsere Lösungen zu einem effizienten Umgang mit natürlichen Ressourcen wie Wasser bei. Kürzlich stellte Sulzer einen [Guinness-Weltrekord in der landwirtschaftlichen Wasseraufbereitung](#) auf, indem durch verbesserte Effizienz und landwirtschaftliche Produktivität Wasserkreisläufe und Ernährungssicherheit ermöglicht werden.

Für die Prozessindustrie bietet unsere neue [MellapakEvo™-Technologie eine bis zu 40% höhere Effizienz oder 20% höhere Kapazität](#) bei energieintensiven Destillationsprozessen. Diese beispiellose Leistung bei minimalem Energieverbrauch führt zu Kosteneinsparungen und Umweltvorteilen, die in strukturell wachsenden Märkten nicht ignoriert werden können.

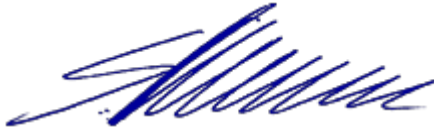
Durch Prozessverbesserungen für kritische Anwendungen – von der Biokraftstoffproduktion über den grünen Bergbau und die CO₂-Abscheidung bis hin zur Verbesserung des Lebenszyklus – liefern unsere drei Geschäftsbereiche wertvolle Lösungen, die Energie sparen, die Umweltverschmutzung reduzieren und die Kreislaufwirtschaft verbessern. Zusammen mit unserem konsequenten Streben nach operativer Exzellenz werden wir unser Geschäftsangebot weiter ausbauen, um die Bedürfnisse unserer Kunden zu erfüllen und als führendes Industrie- und Dienstleistungsunternehmen kritische Infrastrukturen zu unterstützen und zu verbessern.

Ausblick

Sulzer ist in strukturell wachsenden Märkten tätig, die voraussichtlich auch 2024 weiterwachsen werden. Basierend auf dieser positiven Entwicklung erhöht Sulzer die Prognose für den Bestellungseingang in 2024 auf +9 bis 12% (von +2 bis 5%) und für die Umsätze auf +9 bis 11% (von +6 bis 9%). Die aktualisierte Prognose reflektiert unser Vertrauen in Sulzers Fähigkeiten, unsere Stärken im Bereich von höchst anspruchsvollen und wichtigen Kundenanwendungen sowie der Qualität unseres Geschäftsportfolios zu nutzen.

Noch einmal möchte ich diese Gelegenheit nutzen, um all unseren Aktionärinnen und Aktionären für Ihr anhaltendes Vertrauen und Ihre Unterstützung zu danken und natürlich all unseren engagierten Mitarbeitenden, Kunden und Partnern, die durch Ihr unermüdliches Engagement für Exzellenz zusätzlichen Wert schaffen – zusammen.

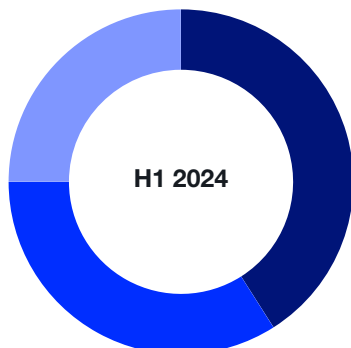
Herzlich



Suzanne Thoma
Executive Chair

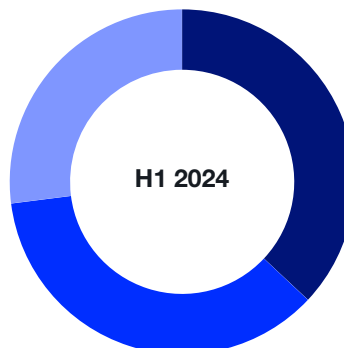
Unsere Kennzahlen

Bestellungseingang nach Divisionen



- 41% Flow
- 34% Services
- 25% Chemtech

Bestellungseingang nach Regionen



- 37% Europa, Naher Osten und Afrika
- 36% Nord-, Mittel- und Südamerika
- 27% Asien-Pazifik

Kennzahlen

| in Mio. CHF | 2024 | 2023 | Veränderung in +/--% | +/--% bereinigt ¹⁾ | +/--% organisch ²⁾ |
|--|---------|---------|-------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Bestellungseingang | 2'078.8 | 1'992.4 | 4.3 | 8.8 | 8.9 |
| Bruttomarge des Bestellungseingangs | 34.2% | 33.0% | | | |
| Auftragsbestand am 30. Juni / 31. Dezember | 2'404.3 | 1'946.8 | 23.5 | | |
| Umsatz | 1'699.3 | 1'601.6 | 6.1 | 10.3 | 10.5 |
| EBIT | 170.1 | 151.5 | 12.3 | | |
| Operationelles Ergebnis | 193.5 | 162.4 | 19.1 | 25.7 | 25.9 |
| Operationelle Profitabilität | 11.4% | 10.1% | | | |
| Kern-Nettogewinn | 135.2 | 114.4 | 18.2 | | |
| Nettogewinn | 117.4 | 104.3 | 12.6 | | |
| Unverwässerter Gewinn je Aktie (in CHF) | 3.44 | 3.07 | 12.2 | | |
| Free Cash Flow (FCF) | 55.4 | 106.6 | -48.0 | | |
| Nettoverschuldung am 30. Juni / 31. Dezember | 226.0 | 172.3 | 31.2 | | |
| Mitarbeitende (Anzahl Vollzeitstellen) am 30. Juni / 31. Dezember | 13'409 | 13'130 | 2.1 | | |

1) Bereinigt um Währungseffekte.

2) Bereinigt um Akquisitions-, Dekonsolidierungs- und Währungseffekte.



Lagebericht

| | |
|----|------------------------|
| 9 | Finanzbericht |
| 15 | Lagebericht Divisionen |
| 15 | Flow |
| 17 | Services |
| 19 | Chemtech |

Anhaltendes profitables Wachstum

Hinweis: Wenn nicht anders angegeben, basieren die Veränderungen gegenüber dem Vorjahr auf organischen Zahlen (bereinigt um Währungseffekte und Akquisitionen, Desinvestitionen/Entkonsolidierungen)

Die anhaltende Wachstumsdynamik von Sulzer spiegelt die Stärke des Portfolios, den Fokus auf Wertschöpfung und die Fähigkeit wider, die steigende Nachfrage in den strukturell wachsenden Märkten zu bedienen. In der ersten Jahreshälfte betrug die Zunahme des Auftragseingangs 8.9%, nach einem hohen Ausgangswert von 24.1% im Jahr 2023. Der Umsatz stieg in allen Divisionen weiter an und verzeichnete ein zweistelliges Wachstum von 10.5% im Vergleich zum Vorjahr. Sulzer erzielte eine operationelle Rentabilität von 11.4%, 130 Basispunkte mehr als in H1 2023. Der freie Cashflow belief sich auf CHF 55.4 Millionen und lag damit um CHF 51.1 Millionen unter dem Wert von CHF 106.6 Millionen von Ende Juni 2023.

Starke Wachstumsdynamik in allen drei Divisionen

Im Vergleich zum ersten Halbjahr 2023 stieg der Bestellungseingang um 8.9% und erreichte CHF 2'078.8 Millionen CHF. Ohne Währungsumrechnungseffekte läge der Bestellungseingang bei CHF 2'167.9 Millionen. Die Bruttogewinnmarge beim Bestellungseingang verbesserte sich um 120 Basispunkte auf 34.2%.

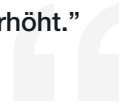
Der Bestellungseingang bei Flow stieg um 6.3%, nach einem Wachstum von 25.1% in H1 2023. Das Wasser- und Industriegeschäft verzeichnete ein solides Wachstum von 10.7%, während die Aufträge im Bereich Energie und Infrastruktur um 1.3% zunahmen. In der Division Services profitierte der Bestellungseingang weiterhin von den Markttrends zu Energieeffizienz und Klimaneutralität, was zu einem zweistelligen Wachstum von 12.6% im Vergleich zum Vorjahr führte. Der Anstieg wurde insbesondere durch einen Zuwachs von 21.2% in der Region Asien-Pazifik und von 15.9% in Nord-, Mittel- und Südamerika getragen; die Region Europa, Naher Osten und Afrika (EMEA) verzeichnete ein Wachstum von 6.0% im Vergleich zum Vorjahr. Das Wachstum des Auftragseingangs von Chemtech blieb mit 8.3% im Jahresvergleich robust, nach einem Wachstum des Auftragseingangs von 25.3% in H1 2023 und spiegelt die starke Dynamik in den Märkten für Biopolymere und Kohlenstoffabscheidung wider.

Sulzer geht mit einem Auftragsbestand von CHF 2'404.3 Millionen in die zweite Hälfte des Jahres 2024 (31. Dezember 2023: CHF 1'946.8 Millionen). Ohne Währungsumrechnungseffekte läge der Auftragsbestand bei CHF 2'313.5 Millionen.



“Die integrierten Lösungen von Sulzer schaffen einen erheblichen Wert in den von uns bedienten Märkten. Umsatz und Gewinn stiegen dank besserer Margen und einer soliden Umsetzung der operationellen Exzellenz noch über das starke Ergebnis des Vorjahres. Wir erwarten, dass die Wachstumsdynamik in der zweiten Jahreshälfte 2024 zunehmen wird und wir haben infolgedessen unsere Prognose für das Gesamtjahr erhöht.”

Thomas Zickler
Chief Financial Officer



Bestellungen

| | 2024 | 2023 |
|--|---------|---------|
| Bestellungseingang | 2'078.8 | 1'992.4 |
| Bruttomarge des Bestellungseingangs | 34.2% | 33.0% |
| Auftragsbestand am 30. Juni / 31. Dezember | 2'404.3 | 1'946.8 |

Der Umsatz erreichte in der ersten Jahreshälfte 2024 CHF 1'699.3 Millionen, ein Anstieg von 10.5% im Vergleich zum Vorjahreszeitraum. Dieser Anstieg ist vor allem auf die starke Konzentration auf die Auslieferung von Grossaufträgen und die disziplinierte Abwicklung des Auftragsbestands zurückzuführen. Ohne Währungsumrechnungseffekte läge der Umsatz bei CHF 1'767.3 Millionen.

Die Division Flow trug in absoluten Zahlen mit einem starken Anstieg von 11.2% gegenüber dem gleichen Zeitraum 2023 am meisten zum Umsatzwachstum bei. Dies war vor allem auf das Wachstum von 32.3% im Bereich Energie und Infrastruktur zurückzuführen, während im Bereich Wasser und Industrie das Geschäft konstant blieb. Der Umsatz in der Division Services stieg um 12.0%, angetrieben durch ein Wachstum von 16.9% in Nord-, Mittel- und Südamerika und 8.8% in der Region EMEA. Die positive Entwicklung im Bereich Ersatzteile und Reparaturen sowie Nachrüstungen trugen erheblich zum Ergebnis der Division Services bei. Bei Chemtech stieg der Umsatz um 7.2%, was vor allem auf der soliden Ausführung von Grossaufträgen in der ersten Hälfte des Jahres 2024 und der anhaltenden Dynamik in den Regionen Nord-, Mittel- und Südamerika und Asien-Pazifik.

Höhere Bruttogewinnmarge

Die Bruttogewinnmarge stieg auf 33.7% und lag damit 140 Basispunkte über den im Juni 2023 gemeldeten 32.3%. Anhaltende operationelle Exzellenz trugen zur Steigerung der Bruttogewinnmarge bei. In Verbindung mit dem gestiegenen Verkaufsvolumen erreichte der Bruttogewinn CHF 573.1 Millionen und stieg damit um 15.0% gegenüber dem ersten Halbjahr 2023. Ohne Währungsumrechnungseffekte läge der Bruttogewinn bei CHF 593.8 Millionen.

Operationelle Profitabilität steigt um 130 Basispunkte auf 11.4%

Das operationelle Ergebnis stieg im Jahresvergleich um 25.9% und erreichte CHF 193.5 Millionen gegenüber CHF 162.4 Millionen im ersten Halbjahr 2023. Höhere Absatzmengen, bessere Margen und eine solide Umsetzung der operationellen Exzellenz trugen am meisten zu einer operationellen Profitabilität von 11.4% bei, 130 Basispunkte mehr als im gleichen Zeitraum des Jahres 2023 (10.1%).

Die operationelle Profitabilität in der Division Flow stieg auf 9.5% gegenüber 7.0% im ersten Halbjahr 2023. Chemtech erzielte eine solide operationelle Rentabilität von 13.2%, eine Steigerung um 150 Basispunkte gegenüber 11.7% im ersten Halbjahr des Vorjahrs. In der Division Services blieb die operationelle Profitabilität stabil bei 14.2% im Jahresvergleich, resultierend aus laufenden Investitionen in die geografische Reichweite und die technischen Fähigkeiten, um die wachsende Nachfrage zu decken.

Überleitung vom operationellen Ergebnis zum EBIT (1. Januar – 30. Juni)

| in Mio. CHF | 2024 | 2023 |
|---|--------------|--------------|
| Operationelles Ergebnis | 193.5 | 162.4 |
| Amortisation | -18.8 | -18.5 |
| Wertminderungen von immateriellen Anlagen und Sachanlagen | -4.6 | -0.0 |
| Restrukturierungskosten | -1.5 | -0.4 |
| Nicht operative Positionen ¹⁾ | 1.5 | 8.1 |
| EBIT | 170.1 | 151.5 |

¹⁾ Übrige nicht operative Positionen beinhalten wesentliche akquisitionsbezogene Kosten, Gewinne und Verluste aus dem Verkauf von Geschäftsbereichen oder Immobilien und bestimmte nicht operative Positionen, die nicht wiederkehrend sind oder nicht regelmässig in dieser Grössenordnung auftreten.

Umsatzrendite von 10.0%

Bis zum 30. Juni 2024 stieg das EBIT um 18.7% auf CHF 170.1 Millionen gegenüber CHF 151.5 Millionen im gleichen Zeitraum des Vorjahres. Ohne Währungsumrechnungseffekte läge das EBIT bei CHF 180.4 Millionen. Die Umsatzrendite (ROS) lag bei soliden 10.0%, 50 Basispunkte über den 9.5% des ersten Halbjahres 2023.

Berechnung von ROS und operationeller Profitabilität (1. Januar – 30. Juni)

| in Mio. CHF | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| EBIT | 170.1 | 151.5 |
| Umsatz | 1'699.3 | 1'601.6 |
| ROS | 10.0% | 9.5% |
| Operationelles Ergebnis | 193.5 | 162.4 |
| Umsatz | 1'699.3 | 1'601.6 |
| Operationelle Profitabilität | 11.4% | 10.1% |

Finanzergebnis

Im ersten Halbjahr 2024 beliefen sich die Nettofinanzaufwendungen auf insgesamt CHF 11.8 Millionen, verglichen mit CHF 12.8 Millionen im gleichen Zeitraum 2023. Der Nettozinsaufwand verbesserte sich auf CHF 4.4 Millionen gegenüber CHF 5.6 Millionen im ersten Halbjahr 2023. Veränderungen des beizulegenden Zeitwerts, vor allem aus Absicherungsinstrumenten für nicht-operative Posten, wirkten sich mit CHF 11.4 Millionen negativ aus (CHF 9.1 Millionen zum 30. Juni 2023). Die sonstigen Wechselkursgewinne beliefen sich auf CHF 3.7 Millionen, verglichen mit einem Gewinn von CHF 2.7 Millionen im ersten Halbjahr 2023.

Effektive Steuerquote liegt bei 24.9%

Die geschätzte durchschnittliche jährliche Steuerquote für 2024 wird voraussichtlich 24.9% betragen, verglichen mit 24.2% für die sechs Monate bis zum 30. Juni 2023. Der Ertragssteueraufwand belief sich in der ersten Jahreshälfte 2024 auf CHF 38.9 Millionen, verglichen mit CHF 33.3 Millionen in den sechs Monaten bis zum 30. Juni 2023, was auf den höheren steuerpflichtigen Ertrag zurückzuführen ist.

Höheres Nettoeinkommen und höherer Kern-Nettogewinn

Der Nettogewinn stieg im ersten Halbjahr 2024 auf CHF 117.4 Millionen gegenüber CHF 104.3 Millionen im ersten Halbjahr 2023. Der Kern-Nettogewinn, der Restrukturierungskosten, Abschreibungen, Wertminderungen, nicht-operative Posten und die steuerbereinigten Effekte nicht-operativer Posten ausschliesst, belief sich im ersten Halbjahr 2024 auf CHF 135.2 Millionen. Im ersten Halbjahr 2023 waren es noch CHF 114.4 Millionen. Der unverwässerte Gewinn je Aktie stieg von CHF 3.07 für den Zeitraum bis zum 30. Juni 2023 auf CHF 3.44 für den gleichen Zeitraum im Jahr 2024, vor allem aufgrund des höheren Gewinns.

Überleitung vom Nettogewinn zum Kern-Nettogewinn

| in Mio. CHF | 2024 | 2023 |
|---|--------------|--------------|
| Nettogewinn | 117.4 | 104.3 |
| Amortisation | 18.8 | 18.5 |
| Wertminderungen von immateriellen Anlagen und Sachanlagen | 4.6 | 0.0 |
| Restrukturierungskosten | 1.5 | 0.4 |
| Nicht operative Positionen ¹⁾ | -1.5 | -8.1 |
| Steuereffekt auf oben aufgeführte Positionen | -5.5 | -0.8 |
| Kern-Nettogewinn | 135.2 | 114.4 |

1) Übrige nicht operative Positionen beinhalten wesentliche akquisitionsbezogene Kosten, Gewinne und Verluste aus dem Verkauf von Geschäftsbereichen oder Immobilien und bestimmte nicht operative Positionen, die nicht wiederkehrend sind oder nicht regelmässig in dieser Grössenordnung auftreten.

Wichtige Bilanzpositionen

Sofern nicht anders angegeben, basieren alle Bilanzveränderungen zum Vorjahr auf nominellen Werten.

Die Bilanzsumme lag am 30. Juni 2024 bei CHF 4'575.4 Millionen und somit CHF 205.9 Millionen über dem Wert vom 31. Dezember 2023. Das Anlagevermögen erhöhte sich um CHF 78.9 Millionen auf CHF 1'764.8 Millionen, vor allem aufgrund eines Anstiegs des Goodwills um CHF 33.4 Millionen (davon CHF 22.5 Millionen aufgrund von Währungsumrechnungseffekten und CHF 10.8 Millionen aus Akquisitionen) sowie einer Zunahme der Sachanlagen um CHF 30.2 Millionen und der Vermögenswerte von leistungsorientierten Pensionsplänen um CHF 20.4 Millionen. Das Umlaufvermögen erhöhte sich um CHF 127.0 Millionen auf CHF 2'810.5 Millionen, hauptsächlich aufgrund eines Anstiegs von CHF 145.1 Millionen bei den Vorräten, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und Vorauszahlungen an Lieferanten. Darüber hinaus verringerten sich die Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente auf CHF 931.4 Millionen (CHF 974.7 Millionen im Dezember 2023), was vor allem auf die Dividendenzahlungen zurückzuführen ist.

Das gesamte Fremdkapital erhöhte sich um CHF 156.3 Millionen und lag zum 30. Juni 2024 bei CHF 3'427.1 Millionen. Der Hauptgrund war ein Anstieg der sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen um CHF 119.1 Millionen. Die laufenden Ertragsteuerverbindlichkeiten sanken um CHF 18.1 Millionen.

Das Eigenkapital ist um CHF 49.6 Millionen auf CHF 1'148.2 Millionen anstiegen. Dies ist hauptsächlich auf die Dividendenausschüttung (CHF 127.3 Millionen) zurückzuführen, die durch Währungsumrechnungseffekte in Höhe von CHF 61.5 Millionen und den Nettogewinn von CHF 117.4 Millionen teilweise ausgeglichen wurde.

Free Cash Flow verbessert

Der Free Cash Flow sank im ersten Halbjahr 2024 auf CHF 55.4 Millionen gegenüber CHF 106.6 Millionen am 30. Juni 2023. Dies ist vor allem auf ein höheres Nettoumlaufvermögen im Vergleich zum 31. Dezember 2023, höhere Ertragsteuerzahlungen und weitere Investitionen zurückzuführen.

Überleitung vom Mittelfluss aus Geschäftstätigkeit zum Free Cash Flow

| in Mio. CHF | 2024 | 2023 |
|---|-------------|--------------|
| Mittelfluss aus Geschäftstätigkeit | 97.9 | 133.3 |
| Erwerb von immateriellen Anlagen | -4.7 | -3.5 |
| Erlös aus dem Verkauf von immateriellen Anlagen | - | 0.0 |
| Erwerb von Sachanlagen | -39.0 | -25.7 |
| Erlös aus dem Verkauf von Sachanlagen | 1.2 | 2.5 |
| Free Cash Flow (FCF) | 55.4 | 106.6 |

Der Mittelabfluss aus Finanzierungstätigkeit belief sich auf CHF 113.6 Millionen (erstes Halbjahr 2023: CHF 124.3 Millionen). Die Dividendenzahlungen beliefen sich auf CHF 86.5 Millionen, verglichen mit CHF 80.9 Millionen im Vorjahr.

Die Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente seit dem 1. Januar 2024 betrug netto CHF -43.3 Millionen. Darin enthalten sind Wechselkursgewinne aus Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten in Höhe von CHF 23.3 Millionen.

Ausblick für 2024

Sulzer ist in strukturell wachsenden Märkten tätig, die voraussichtlich auch 2024 weiter wachsen werden. Basierend auf dieser positiven Entwicklung erhöht Sulzer die Prognose für den Bestellungseingang in 2024 auf +9 bis 12% (von +2 bis 5%) und für die Umsätze auf +9 bis 11% (von +6 bis 9%). Die aktualisierte Prognose reflektiert unser Vertrauen in Sulzers Fähigkeiten, unsere Stärken im Bereich von höchst anspruchsvollen und wichtigen Kundenanwendungen sowie der Qualität unseres Geschäftsportfolios zu nutzen.

Abkürzungen

EBIT: Ergebnis vor Zinsen und Steuern

ROS: Umsatzrendite

EBITDA: Ergebnis vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen und Amortisationen

FCF: Free Cash Flow

Die Definition der alternativen Leistungskennzahlen finden Sie unter „[Ergänzende Informationen](#)“ im Geschäftsbericht 2023 (nur in englischer Sprache verfügbar).

Flow: Starke operationelle Profitabilität

Hinweis: Wenn nicht anders angegeben, basieren die Veränderungen gegenüber dem Vorjahr auf organischen Werten (bereinigt um Währungseffekte und Akquisitionen, Desinvestitionen / Dekonsolidierungen).

Nach einer hohen Ausgangsbasis im ersten Halbjahr 2023 (2023: 25.1%) stieg der Auftragseingang des Geschäftsbereichs Flow im ersten Halbjahr 2024 um 6.3%. Dies wurde hauptsächlich durch solides Wachstum in den Bereichen Wasser und Industrie (10.7%) unterstützt, während Energie und Infrastruktur einen Anstieg von 1.3% verzeichneten, nachdem sie mehrere grössere Aufträge im Jahr 2023 verbuchen konnten. Der Umsatz der Division Flow stieg im ersten Halbjahr 2024 um 11.2% auf CHF 712.1 Millionen, unterstützt durch die Bereiche Energie und Infrastruktur. Die operationelle Rentabilität stieg im Vergleich zum Vorjahr um 250 Basispunkte, was auf die kontinuierliche Verbesserung der operationellen Exzellenz durch eine konsequente Fokussierung auf alle Wertströme und eine strikte Kostendisziplin zurückzuführen ist. Die Division konzentriert sich weiterhin auf betriebliche Effizienz und den grünen Wandel, um die zukünftige Energie- und Wassersicherheit zu gewährleisten.

Starke Dynamik in wachsenden Märkten

Die Division Flow nutzt weiterhin Wachstumschancen in den Segmenten Energie, Wasser und Industrie, wo sie nachhaltiges wirtschaftliches Wachstum durch Effizienzsteigerung und Kreislaufwirtschaft unterstützt.

Nach Jahren der Erprobung und Entwicklung stellt Flow durch die [Zusammenarbeit mit TechnipFMC bei der Entwicklung neuer Unterwasser-CO₂-Pumpenlösungen](#) für neue Technologien ihr profundes Know-how und ihre Branchenführerschaft unter Beweis. Die HISEP®-Technologie von Petrobras, eine revolutionäre Hochdruck-Trenntechnik, ermöglicht die Trennung von CO₂-reichem Erdgas von Öl am Meeresboden. Diese bemerkenswerte neue Technologie bietet erhebliche Energieeinsparungen und sorgt gleichzeitig für sauberere Energie und profitables Wachstum.

Das Know-how der Division kommt auch im Wassergeschäft zum Tragen, wo ihre [energieeffizienten Strömungstechnologien die weltweit grösste Wasseraufbereitungsanlage in Ägypten unterstützen](#). Die New Delta Treatment Plant mit einer Tageskapazität von 7.5 Millionen Kubikmetern setzt auf die integrierten Lösungen und das Know-how von Sulzer, um landwirtschaftliche Drainage- und Abwässer aufzubereiten, die zur Kultivierung von Ackerland und zur Förderung der Ernährungssicherheit wiederverwendet werden sollen.

Kennzahlen Flow Equipment (1. Januar – 30. Juni)

| in Mio. CHF | 2024 | 2023 | Veränderung in +/--% | +/--% bereinigt ¹⁾ | +/--% organisch ²⁾ |
|--|---------|-------|-------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Bestellungsingang | 848.0 | 824.8 | 2.8 | 6.3 | 6.3 |
| Bruttomarge des Bestellungsingangs | 30.1% | 28.7% | | | |
| Auftragsbestand am 30. Juni / 31. Dezember | 1'052.0 | 878.3 | 19.8 | | |
| Umsatz | 712.1 | 662.5 | 7.5 | 11.3 | 11.2 |
| EBIT | 56.4 | 28.4 | 98.3 | | |
| Operationelles Ergebnis | 67.8 | 46.4 | 46.1 | 53.0 | 53.1 |
| Operationelle Profitabilität | 9.5% | 7.0% | | | |
| Mitarbeitende (Anzahl Vollzeitstellen) am 30. Juni / 31. Dezember | 5'454 | 5'465 | -0.2 | | |

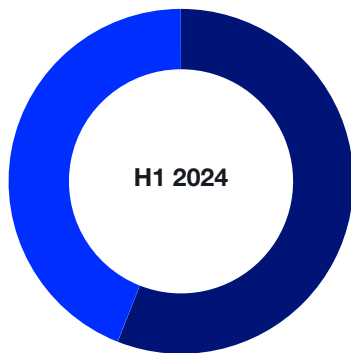
1) Bereinigt um Währungseffekte.

2) Bereinigt um Akquisitions-, Dekonsolidierungs- und Währungseffekte.

Bestellungsingang

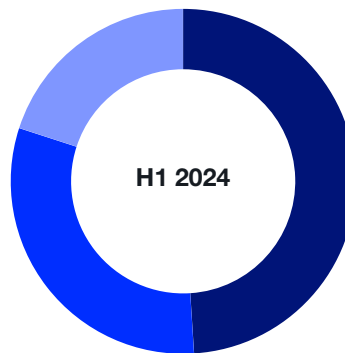
Der Auftragseingang des Geschäftsbereichs Flow stieg im ersten Halbjahr 2024 um 6.3%, nach einer hohen vergleichbaren Basis im ersten Halbjahr 2023 (2023: 25.1%). Dies wurde hauptsächlich durch solide Ergebnisse in den Bereichen Wasser und Industrie mit einem Zuwachs von 10.7% und Energie und Infrastruktur mit einem Anstieg von 1.3%, nach dem Erhalt mehrerer grösserer Aufträge im Jahr 2023, erzielt.

Bestellungsingang nach Marktsegmenten



- 56% Wasser und Industrie
- 44% Energie und Infrastruktur

Bestellungsingang nach Regionen



- 49% Europa, Naher Osten und Afrika
- 31% Nord-, Mittel- und Südamerika
- 20% Asien-Pazifik

Umsatz und Profitabilität

Der Umsatz stieg in allen Geschäftsbereichen um 11.2%, unterstützt durch die Bereiche Energie und Infrastruktur. Die operationelle Rentabilität stieg im Vergleich zum Vorjahr um 250 Basispunkte auf 9.5%, was vor allem auf einen stärkeren Fokus auf Preis- und Kostenmanagement zurückzuführen ist.

Services: Umsatzwachstum hält an

Hinweis: Wenn nicht anders angegeben, basieren die Veränderungen gegenüber dem Vorjahr auf organischen Werten (bereinigt um Währungseffekte und Akquisitionen, Desinvestitionen / Dekonsolidierungen).

Im ersten Halbjahr 2024 setzte die Division Services ihre Wachstumsdynamik aus dem Jahr 2023 fort und verzeichnete sowohl beim Bestellungseingang als auch beim Umsatz ein zweistelliges Wachstum. Der Bestellungseingang stieg um 12.6% (H1 2023: 22.1%) und der Umsatz um 12.0% (H1 2023: 11.3%) im Vergleich zum Vorjahreszeitraum, wobei alle Regionen und Produktlinien zum Wachstum beitrugen. Die operationelle Profitabilität blieb konstant bei 14.2%. Angesichts der starken Geschäftsdynamik investiert die Division auch weiterhin in ihre geografische Reichweite und ihre technischen Fähigkeiten, um der wachsenden Nachfrage gerecht zu werden.

Widerstandsfähigkeit mit Lebenszykluslösungen aufbauen

Der zunehmende globale Fokus auf Effizienz und Dekarbonisierung in Verbindung mit einer alternden installierten Basis hat die Nachfrage nach Ersatzteilen, Reparaturen, Upgrades und Nachrüstungen angetrieben. Mit einem wachsenden Netzwerk von über 100 Servicezentren weltweit verlässt sich die Division Services auf ihr fundiertes technisches Fachwissen in verschiedenen Branchen und an verschiedenen Standorten, um energieeffiziente Komplettlösungen für den Aftermarket zu liefern – und zwar schnell.

In Asien hat die Division Services vor kurzem eine umfangreiche Rotor- und Generatorreparatur in einem 1'200-MW-Wärmeleistungswerk nach einem unerwarteten technischen Ausfall durchgeführt. Das Team lieferte eine vollständige Reparatur nach Neuwertigkeits-Spezifikationen und sicherte so die Energieversorgung von rund einer Million Haushalten pro Monat. Ausserdem wurde die Lebensdauer der Anlage um schätzungsweise 20 Jahre verlängert, bei Effizienz einsparungen von 45%. Die Division baut derzeit ihre Präsenz in der Region aus und eröffnet ein neues Servicezentrum in Thailand, um die lokale Verfügbarkeit von spezialisiertem Wartungsservice für rotierende Maschinen zu gewährleisten.

Mit bisher über 5'000 abgeschlossenen Nachrüstungen auf der ganzen Welt sorgt die Division Services durch ihr tiefes Verständnis der Infrastruktur ihrer Kunden auch für erhebliche Leistungsvorteile und Energieeffizienzsteigerungen. Für eine Pipeline in Nordamerika hat die Division vor kurzem die Pumpen mit neuen Strömungsdynamiken, Teilen und Materialien aufgerüstet, um nicht nur den Energieverbrauch und die Kosten des Kunden zu senken, sondern auch seine Emissionen.

Nach einem verheerenden Erdbeben und schweren Unwettern in der südöstlichen Türkei nutzte Services ihr globales Netzwerk, um die Schäden zu bewerten und schnell die notwendigen Teile für umfangreiche Reparaturen an Kesselspeisepumpen in einem Kraftwerk zu beschaffen. Die Division stellte nicht nur sicher, dass das 1'300-MW-Kraftwerk schnell wieder an das nationale Stromnetz angeschlossen werden konnte, sondern arbeitete auch mit dem Managementteam des Standorts zusammen, um eine optimale Strategie zur Minimierung der Ausfallzeiten bei ähnlichen unerwarteten Ereignissen zu entwickeln.

Kennzahlen Services (1. Januar – 30. Juni)

| in Mio. CHF | 2024 | 2023 | Veränderung in +/--% | +/--% bereinigt ¹⁾ | +/--% organisch ²⁾ |
|---|-------|-------|-------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Bestellungseingang | 701.4 | 662.7 | 5.8 | 12.6 | 12.6 |
| Bruttomarge des Bestellungseingangs | 38.6% | 38.4% | | | |
| Auftragsbestand am 30 Juni / 31. Dezember | 677.5 | 547.3 | 23.8 | | |
| Umsatz | 592.6 | 558.1 | 6.2 | 11.6 | 12.0 |
| EBIT | 76.7 | 91.7 | -16.4 | | |
| Operationelles Ergebnis | 83.9 | 79.4 | 5.6 | 11.9 | 12.0 |
| Operationelle Profitabilität | 14.2% | 14.2% | | | |
| Mitarbeitende (Anzahl Vollzeitstellen) am 30 Juni / 31. Dezember | 4'797 | 4'630 | 3.6 | | |

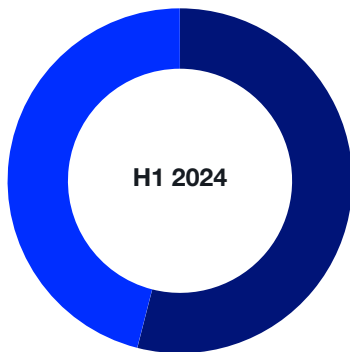
1) Bereinigt um Währungseffekte.

2) Bereinigt um Akquisitions-, Dekonsolidierungs- und Währungseffekte.

Anhaltend starkes Wachstum

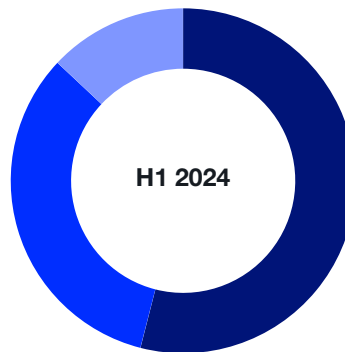
Die Division Services setzte ihren Wachstumskurs fort und steigerte den Bestellungseingang um 12.6% im Vergleich zum Vorjahr. Sowohl in Nord-, Mittel- und Südamerika als auch in der Region Asien-Pazifik wurde im ersten Halbjahr 2024 ein zweistelliges Wachstum verzeichnet, das durch die steigende Energienachfrage und die neuen Netto-Null-Emissionsziele der Kunden angetrieben wurde. Nachrüstungen von Altanlagen treiben die Nachfrage weiter an, wofür das breite technische Know-how des Unternehmens in allen Branchen und an allen Standorten genutzt wird.

Bestellungseingang nach Marktsegment



- 54% Pumpenservice
- 46% übrige Ausrüstung

Bestellungseingang nach Regionen



- 54% Nord-, Mittel- und Südamerika
- 33% Europa, Naher Osten und Afrika
- 13% Asien-Pazifik

Starke Verkaufslleistung

Alle Regionen trugen zu einem deutlichen Umsatzwachstum von 12.0% bei. Die operationelle Profitabilität blieb stabil bei 14.2%. Dies ist das Ergebnis der kontinuierlichen Investitionen der Division in ihre geografische Reichweite und technischen Fähigkeiten, um der wachsenden Nachfrage gerecht zu werden.

Chemtech: Starke Wachstum bei anhaltendem Fokus auf Renewables

Hinweis: Wenn nicht anders angegeben, basieren die Veränderungen gegenüber dem Vorjahr auf organischen Werten (bereinigt um Währungseffekte und Akquisitionen, Desinvestitionen/Dekonsolidierungen).

Die Division Chemtech verzeichnete in der ersten Hälfte des Jahres 2024 ein robustes Auftragswachstum von 8.3%; dies gegenüber einem sehr starken Wachstum im gleichen Zeitraum 2023 (25.3%). Dies ist vor allem auf die Auftragslage in den Bereichen Biopolymere und Kohlenstoffabscheidung zurückzuführen, gestützt von Grossaufträgen in EMEA und Asien-Pazifik. Ausgehend von einem hohen Auftragsbestand zu Jahresbeginn stieg der Umsatz der Division Chemtech im ersten Halbjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr um 7.2% (H1 2023: 24.3%). Chemtech setzt seinen Weg des profitablen Wachstums fort, was sich in einem Anstieg um 150 Basispunkte auf 13.2% (H1 2023: 11.7%) zeigt. Die Division profitiert weiterhin von ihren führenden Trenntechnologien mit dem Schwerpunkt auf Leistungsverbesserungen und Emissionsreduzierungen für ihre Kunden.

Optimierung von Leistung und Kreislaufwirtschaft

Mit ihren marktführenden Technologien ist die Division Chemtech einzigartig positioniert, um Effizienzgewinne zu erzielen, neue Chancen zu entwickeln und das wirtschaftliche Wachstum weiter zu steigern. Die Division hat kürzlich auf der AICHEMA 2024 ihre [neue strukturierte Packung MellapakEvo vorgestellt](#), die die Effizienz von Destillationskolonnen, wie sie in der gesamten Prozessindustrie eingesetzt werden, deutlich erhöht. MellapakEVO wurde entwickelt, um den Energieverbrauch zu minimieren und gleichzeitig eine bis zu 40% höhere Effizienz oder 20% höhere Kapazität zu bieten. Damit ermöglicht MellapakEVO sowohl Kosteneinsparungen als auch Umweltvorteile für eine beispiellose Performance in der Stoffaustausch-Technologie.

Auf dem Weg zu einer kohlenstoffneutralen Zukunft hat die Division Chemtech kürzlich einem Kunden im Nahen Osten geholfen, über 1.5 Millionen Tonnen CO₂ abzuscheiden und zu binden, was gleichbedeutend ist mit der Reduzierung von 300'000 Benzinfahrzeugen aus dem Verkehr. Kürzlich lieferte das Unternehmen alle Kolonneneinbauten und Packungen für [das gesamte kommerzielle Verfahren zur Kohlenstoffabscheidung in einem grossen Kohlenstoffabscheidungsprojekt in Japan](#). Ebenso betreut die Division mit ihrem [neuen Forschungszentrum in Singapur](#) weiterhin massgeschneiderte Lösungen für chemische Trennverfahren für Kreislaufprozesse wie das Polymerrecycling und die Herstellung biobasierter Kraftstoffe.

Als Branchenführer in der Technologie zur Herstellung von Polymilchsäure (PLA), einem Biopolymer, das aus erneuerbaren Rohstoffen hergestellt wird, ermöglicht Chemtech [einem Kunden in Indien die weltweit erste voll integrierte Anlage zur Herstellung von PLA aus Zuckerrohr](#). Die neue hochmoderne Biokunststoff-Anlage wird jährlich 75'000 Tonnen kompostierbaren und vollständig recycelbaren Biokunststoff aus Zuckerrohr, einem biobasierten und biologisch abbaubaren Rohstoff, herstellen und dabei 70% Einsparungen im Vergleich zu handelsüblichen Kunststoffen erzielen.

Kennzahlen Chemtech (1. Januar – 30. Juni)

| in Mio. CHF | 2024 | 2023 | Veränderung in +/-% | +/-% bereinigt ¹⁾ | +/-% organisch ²⁾ |
|---|-------|-------|---------------------|------------------------------|------------------------------|
| Bestellungseingang | 529.4 | 504.9 | 4.8 | 7.9 | 8.3 |
| Bruttomarge des Bestellungseingangs | 34.9% | 33.1% | | | |
| Auftragsbestand am 30. Juni / 31. Dezember | 674.8 | 521.2 | 29.5 | | |
| Umsatz | 394.5 | 380.9 | 3.6 | 6.9 | 7.2 |
| EBIT | 47.8 | 38.1 | 25.4 | | |
| Operationelles Ergebnis | 52.1 | 44.7 | 16.5 | 22.4 | 22.7 |
| Operationelle Profitabilität | 13.2% | 11.7% | | | |
| Mitarbeitende (Anzahl Vollzeitstellen) am 30. Juni / 31. Dezember | 2'975 | 2'849 | 4.4 | | |

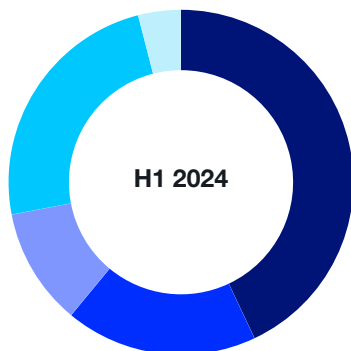
1) Bereinigt um Währungseffekte.

2) Bereinigt um Akquisitions-, Dekonsolidierungs- und Währungseffekte.

Starker Bestellungseingang

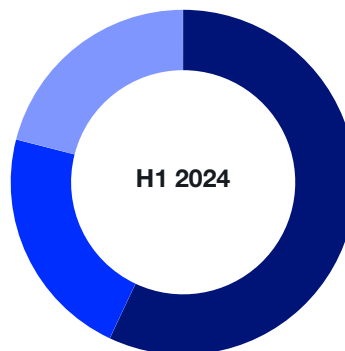
Die Bestellungen stiegen in der ersten Jahreshälfte 2024 um 8.3% (H1 2023: 25.3%), wobei das zweistellige Wachstum in der EMEA-Region und im asiatisch-pazifischen Raum durch Grossaufträge für Trenntechnologien und einen starken Fokus auf die Instandhaltung angetrieben wurde. Die Bestellungen in Nord-, Mittel- und Südamerika waren aufgrund der hohen Vergleichszahlen im ersten Halbjahr 2023 niedriger. Im asiatisch-pazifischen Raum wird weiterhin in nachhaltige Lösungen investiert, und in Nord-, Mittel- und Südamerika hat der starke Trend zu sauberen Kraftstoffen und sauberer Energie eine gute Pipeline an zukünftigen Projekten geschaffen.

Bestellungseingang nach Marktsegmenten



- 43% Chemie
- 18% Gas und Raffinerien
- 11% Services
- 24% Renewables
- 4% Wasser

Bestellungseingang nach Regionen



- 57% Asien-Pazifik
- 22% Europa, Naher Osten und Afrika
- 21% Nord-, Mittel- und Südamerika

Steigerung des Umsatzes und der Profitabilität

Der Umsatz stieg in der ersten Jahreshälfte um 7.2%, mit besonders starkem Wachstum in Nord-, Mittel- und Südamerika und im Asien-Pazifik-Raum. Die operationelle Profitabilität stieg um 150 Basispunkte, unterstützt durch ungebrochenes Umsatzwachstum und gesunde Margen.



Financial reporting

- 22 Consolidated financial statements
- 22 Consolidated income statement
- 23 Consolidated statement of comprehensive income
- 24 Consolidated balance sheet
- 25 Consolidated statement of changes in equity
- 26 Consolidated statement of cash flows
- 28 Notes to the consolidated financial statements

Consolidated income statement

January 1 – June 30

| millions of CHF | Notes | 2024 | 2023 |
|--|-------|--------------|--------------|
| Sales | 2 | 1'699.3 | 1'601.6 |
| Cost of goods sold | | -1'126.2 | -1'084.7 |
| Gross profit | | 573.1 | 516.9 |
| Selling and distribution expenses | | -170.4 | -166.7 |
| General and administrative expenses | | -186.0 | -175.3 |
| Research and development expenses | | -36.9 | -35.1 |
| Net impairment release / (loss) on contract assets and trade accounts receivable | | -0.9 | 2.6 |
| Other operating income / (expenses), net | 5 | -8.7 | 9.1 |
| Operating income (EBIT) | | 170.1 | 151.5 |
| Interest and securities income | 6 | 9.7 | 10.5 |
| Interest expenses | 6 | -14.1 | -16.1 |
| Other financial income / (expenses), net | 6 | -7.3 | -7.2 |
| Share of profit / (loss) of associates and joint ventures | | -2.1 | -1.1 |
| Income before income tax expenses | | 156.3 | 137.6 |
| Income tax expenses | 7 | -38.9 | -33.3 |
| Net income | | 117.4 | 104.3 |
| - thereof attributable to shareholders of Sulzer Ltd | | 116.6 | 103.9 |
| - thereof attributable to non-controlling interests | | 0.8 | 0.3 |
| Earnings per share (in CHF) | | | |
| Basic earnings per share | | 3.44 | 3.07 |
| Diluted earnings per share | | 3.40 | 3.03 |

Consolidated statement of comprehensive income

January 1 – June 30

| millions of CHF | Notes | 2024 | 2023 |
|---|-------|--------------|--------------|
| Net income | | 117.4 | 104.3 |
| Items that may be reclassified subsequently to the income statement | | | |
| Cash flow hedges, net of tax | | -11.3 | 9.7 |
| Currency translation differences | | 61.5 | -67.1 |
| Total of items that may be reclassified subsequently to the income statement | | 50.2 | -57.4 |
| Items that will not be reclassified to the income statement | | | |
| Remeasurements of defined benefit plans, net of tax | | 21.0 | 9.4 |
| Equity investments at FVOCI – net change in fair value, net of tax | | -2.7 | 2.4 |
| Total of items that will not be reclassified to the income statement | | 18.3 | 11.8 |
| Total other comprehensive income | | 68.5 | -45.6 |
| Total comprehensive income for the period | | 185.9 | 58.7 |
| - thereof attributable to shareholders of Sulzer Ltd | | 184.7 | 58.8 |
| - thereof attributable to non-controlling interests | | 1.2 | -0.1 |

Consolidated balance sheet

| millions of CHF | Notes | June 30, 2024 | December 31, 2023 | June 30, 2023 |
|--|-----------|----------------|-------------------|----------------|
| Non-current assets | | | | |
| Goodwill | | 671.3 | 637.9 | 659.2 |
| Other intangible assets | | 194.4 | 196.8 | 216.2 |
| Property, plant and equipment | | 378.4 | 348.2 | 358.1 |
| Lease assets | | 96.8 | 93.2 | 92.8 |
| Associates and joint ventures | | 55.0 | 54.7 | 49.8 |
| Other non-current financial assets | | 32.1 | 38.4 | 27.0 |
| Defined benefit assets | | 190.9 | 170.5 | 3.7 |
| Non-current receivables | | 0.9 | 1.2 | 1.3 |
| Deferred income tax assets | | 145.1 | 144.9 | 142.9 |
| Total non-current assets | | 1'764.8 | 1'685.9 | 1'551.0 |
| Current assets | | | | |
| Inventories | | 544.5 | 495.1 | 540.4 |
| Current income tax receivables | | 30.5 | 30.4 | 33.2 |
| Advance payments to suppliers | | 111.2 | 86.8 | 92.4 |
| Contract assets | | 456.4 | 430.1 | 470.8 |
| Trade accounts receivables | | 612.1 | 540.8 | 553.1 |
| Other current receivables and prepaid expenses | | 123.4 | 123.4 | 139.8 |
| Current financial assets | | 1.1 | 2.3 | 17.1 |
| Cash and cash equivalents | | 931.4 | 974.7 | 1'141.4 |
| Total current assets | | 2'810.5 | 2'683.5 | 2'988.3 |
| Total assets | | 4'575.4 | 4'369.5 | 4'539.3 |
| Equity | | | | |
| Share capital | | 0.3 | 0.3 | 0.3 |
| Reserves | | 1'140.4 | 1'095.0 | 938.5 |
| Equity attributable to shareholders of Sulzer Ltd | | 1'140.7 | 1'095.4 | 938.8 |
| Non-controlling interests | | 7.5 | 3.2 | 3.8 |
| Total equity | 8 | 1'148.2 | 1'098.6 | 942.6 |
| Non-current liabilities | | | | |
| Non-current borrowings | 9 | 795.8 | 795.2 | 1'044.1 |
| Non-current lease liabilities | | 71.6 | 69.0 | 68.7 |
| Deferred income tax liabilities | | 85.9 | 83.2 | 54.8 |
| Non-current income tax liabilities | | 2.7 | 2.7 | 1.6 |
| Defined benefit obligations | | 123.6 | 127.3 | 109.7 |
| Non-current provisions | 10 | 47.6 | 46.7 | 55.7 |
| Other non-current liabilities | | 7.7 | 1.2 | 1.2 |
| Total non-current liabilities | | 1'135.0 | 1'125.3 | 1'335.8 |
| Current liabilities | | | | |
| Current borrowings | 9 | 266.2 | 261.1 | 310.7 |
| Current lease liabilities | | 24.9 | 23.9 | 23.7 |
| Current income tax liabilities | | 26.0 | 44.1 | 32.2 |
| Current provisions | 10 | 144.9 | 145.3 | 164.6 |
| Contract liabilities | | 469.5 | 451.0 | 441.8 |
| Trade accounts payable | | 389.2 | 367.7 | 415.2 |
| Other current and accrued liabilities | 11 | 971.5 | 852.4 | 872.7 |
| Total current liabilities | | 2'292.2 | 2'145.6 | 2'260.8 |
| Total liabilities | | 3'427.1 | 3'270.8 | 3'596.6 |
| Total equity and liabilities | | 4'575.4 | 4'369.5 | 4'539.3 |

Consolidated statement of changes in equity

January 1 – June 30

| millions of CHF | Notes | Attributable to shareholders of Sulzer Ltd | | | | | Total | Non-controlling interests | Total equity |
|--|----------|--|-------------------|-----------------|-------------------------|---------------------------------|----------------|---------------------------|----------------|
| | | Share capital | Retained earnings | Treasury shares | Cash flow hedge reserve | Currency translation adjustment | | | |
| Equity as of January 1, 2023 | | 0.3 | 1'777.7 | -42.9 | -4.1 | -706.7 | 1'024.3 | 4.4 | 1'028.6 |
| Comprehensive income for the period: | | | | | | | | | |
| Net income | | | 103.9 | | | | 103.9 | 0.3 | 104.3 |
| - Cash flow hedges, net of tax | | - | | - | 9.7 | - | 9.7 | | 9.7 |
| - Remeasurements of defined benefit plans, net of tax | | - | 9.4 | - | - | - | 9.4 | | 9.4 |
| - Equity investments at FVOCI – net change in fair value, net of tax | | - | 2.4 | - | - | - | 2.4 | | 2.4 |
| - Currency translation differences | | - | - | - | - | -66.6 | -66.6 | -0.4 | -67.1 |
| Other comprehensive income | | - | 11.8 | - | 9.7 | -66.6 | -45.1 | -0.4 | -45.6 |
| Total comprehensive income for the period | | - | 115.8 | - | 9.7 | -66.6 | 58.8 | -0.1 | 58.7 |
| Transactions with owners of the company: | | | | | | | | | |
| Acquisition of non-controlling interests without a change in control | 3 | | -22.4 | - | - | 0.0 | -22.4 | -0.4 | -22.8 |
| Contribution from medmix | 8 | - | 0.3 | - | - | - | 0.3 | - | 0.3 |
| Allocation of treasury shares to share plan participants | | - | -26.3 | 26.3 | - | - | - | - | - |
| Purchase of treasury shares | | - | - | -9.4 | - | - | -9.4 | - | -9.4 |
| Share-based payments | | - | 6.1 | - | - | - | 6.1 | - | 6.1 |
| Dividends | 8 | - | -118.9 | - | - | - | -118.9 | -0.1 | -119.0 |
| Equity as of June 30, 2023 | | 0.3 | 1'732.2 | -25.9 | 5.6 | -773.4 | 938.8 | 3.8 | 942.6 |
| Equity as of January 1, 2024 | | 0.3 | 1'979.5 | -36.7 | 4.2 | -852.0 | 1'095.4 | 3.2 | 1'098.6 |
| Comprehensive income for the period: | | | | | | | | | |
| Net income | | | 116.6 | | | | 116.6 | 0.8 | 117.4 |
| - Cash flow hedges, net of tax | | - | - | - | -11.3 | - | -11.3 | - | -11.3 |
| - Remeasurements of defined benefit plans, net of tax | | - | 21.0 | - | - | - | 21.0 | - | 21.0 |
| - Equity investments at FVOCI – net change in fair value, net of tax | | - | -2.7 | - | - | - | -2.7 | - | -2.7 |
| - Currency translation differences | | - | - | - | - | 61.1 | 61.1 | 0.4 | 61.5 |
| Other comprehensive income | | - | 18.3 | - | -11.3 | 61.1 | 68.1 | 0.4 | 68.5 |
| Total comprehensive income for the period | | - | 134.9 | - | -11.3 | 61.1 | 184.7 | 1.2 | 185.9 |
| Transactions with owners of the company: | | | | | | | | | |
| Changes in non-controlling interests | | - | -3.2 | - | - | - | -3.2 | 3.2 | 0.0 |
| Contribution from medmix | 8 | - | 0.1 | - | - | - | 0.1 | - | 0.1 |
| Allocation of treasury shares to share plan participants | | - | -18.1 | 18.1 | - | - | - | - | - |
| Purchase of treasury shares | 8 | - | - | -15.7 | - | - | -15.7 | - | -15.7 |
| Share-based payments | | - | 6.6 | - | - | - | 6.6 | - | 6.6 |
| Dividends | 8 | - | -127.3 | - | - | - | -127.3 | -0.1 | -127.3 |
| Equity as of June 30, 2024 | | 0.3 | 1'972.6 | -34.3 | -7.1 | -790.8 | 1'140.7 | 7.5 | 1'148.2 |

Consolidated statement of cash flows

January 1 – June 30

| millions of CHF | Notes | 2024 | 2023 |
|--|-------|--------------|----------------|
| Cash and cash equivalents as of January 1, as per balance sheet | | 974.7 | 1'196.3 |
| Cash and cash equivalents classified as held for sale | | – | 28.6 |
| Cash and cash equivalents as of January 1 | | 974.7 | 1'224.9 |
| Net income | | 117.4 | 104.3 |
| Interest and securities income | 6 | –9.7 | –10.5 |
| Interest expenses | 6 | 14.1 | 16.1 |
| Income tax expenses | 7 | 38.9 | 33.3 |
| Depreciation, amortization and impairments | | 59.1 | 55.0 |
| Loss / (Gain) from disposals of tangible and intangible assets, net | 5 | 0.1 | –0.6 |
| Changes in inventories | | –27.9 | –34.1 |
| Changes in advance payments to suppliers | | –21.0 | –28.1 |
| Changes in contract assets | | –8.9 | –32.2 |
| Changes in trade accounts receivable | | –49.3 | 29.3 |
| Changes in contract liabilities | | 2.5 | 79.6 |
| Changes in trade accounts payable | | 8.7 | –16.1 |
| Changes in employee benefit plans | | –3.6 | –0.9 |
| Changes in provisions | 10 | –6.3 | 8.9 |
| Changes in other net current assets | | 41.0 | –54.2 |
| Other non-cash items | | –9.2 | 10.7 |
| Interest received | | 8.4 | 10.5 |
| Interest paid | | –3.7 | –4.7 |
| Income tax paid | | –52.7 | –33.1 |
| Total cash flow from operating activities | | 97.9 | 133.3 |
| Purchase of intangible assets | | –4.7 | –3.5 |
| Proceeds from the sale of intangible assets | | – | 0.0 |
| Purchase of property, plant and equipment | | –39.0 | –25.7 |
| Proceeds from the sale of property, plant and equipment | | 1.2 | 2.5 |
| Acquisitions of subsidiaries, net of cash acquired | 3 | –12.2 | –1.3 |
| Divestitures and deconsolidation of subsidiaries, net of cash derecognized | 3 | – | –32.0 |
| Acquisitions of associates and joint ventures | | – | –10.1 |
| Dividends from associates | | – | 0.2 |
| Purchase of other non-current financial assets | | –1.4 | –0.4 |
| Purchase of current financial assets | | –0.5 | –1.6 |
| Repayments of financial assets | | 5.7 | 3.7 |
| Total cash flow from investing activities | | –51.0 | –68.2 |

| | | | |
|---|----------|---------------|----------------|
| Dividends paid to shareholders of Sulzer Ltd | 8 | -86.5 | -80.9 |
| Dividends paid to non-controlling interests in subsidiaries | | -0.1 | -0.1 |
| Purchase of treasury shares | | -15.7 | -9.4 |
| Payments of lease liabilities | | -14.3 | -14.4 |
| Divestiture (Acquisition) of non-controlling interests | 3 | -0.3 | -19.4 |
| Proceeds from current borrowings | 9 | 22.1 | 17.5 |
| Repayments of current borrowings | 9 | -18.9 | -17.7 |
| Total cash flow from financing activities | | -113.6 | -124.3 |
| Exchange gains / (losses) on cash and cash equivalents | | 23.3 | -24.3 |
| Net change in cash and cash equivalents | | -43.3 | -83.5 |
| Cash and cash equivalents as of June 30 | | 931.4 | 1'141.4 |

For the calculation of free cash flow (FCF), please refer to [“Financial review”](#).

Notes to the consolidated financial statements

| | |
|----|---|
| 29 | 01 General information |
| 30 | 02 Segment information |
| 35 | 03 Acquisitions and disposal of businesses, transactions with non-controlling interests |
| 38 | 04 Financial instruments |
| 41 | 05 Other operating income and expenses |
| 42 | 06 Financial income and expenses |
| 43 | 07 Income taxes |
| 44 | 08 Equity |
| 45 | 09 Borrowings |
| 47 | 10 Provisions |
| 48 | 11 Other current and accrued liabilities |
| 49 | 12 Accounting policies |
| 50 | 13 Subsequent events after the balance sheet date |

1 General information

Sulzer Ltd (the “company”) is a company domiciled in Switzerland. The address of the company’s registered office is Neuwiesenstrasse 15 in Winterthur, Switzerland. The unaudited consolidated interim financial statements for the six months ended June 30, 2024 comprise the company and its subsidiaries (together referred to as the “group” and individually as the “subsidiaries”) and the group’s interest in associates and joint ventures. The company specializes in energy-efficient pumping, agitation, mixing, separation, purification, crystallization and polymerization technologies for fluids of all types. Sulzer was founded in 1834 in Winterthur, Switzerland, and employs 13'409 people. The company serves clients through a network of 160 production and service sites around the world. Sulzer Ltd is listed on the SIX Swiss Exchange in Zurich, Switzerland (symbol: SUN).

Sulzer is a global leader in fluid engineering and chemical processing applications, developing innovative products and services that drive sustainable progress.

The consolidated interim financial statements have been prepared in accordance with the requirements of IAS 34 “Interim Financial Reporting”. Details of the group’s accounting policies are described in [note 12](#).

2 Segment information

Segment information by divisions

| millions of CHF | Flow | | Services | | Chemtech | |
|---|----------------|----------------|----------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Order intake ¹⁾ | 848.0 | 824.8 | 701.4 | 662.7 | 529.4 | 504.9 |
| Nominal growth | 2.8% | 16.3% | 5.8% | 12.7% | 4.8% | 15.5% |
| Currency-adjusted growth | 6.3% | 24.4% | 12.6% | 21.5% | 7.9% | 21.7% |
| Organic growth ²⁾ | 6.3% | 25.1% | 12.6% | 22.1% | 8.3% | 25.3% |
| Order backlog as of June 30 / December 31 | 1'052.0 | 878.3 | 677.5 | 547.3 | 674.8 | 521.2 |
| Sales recognized at a point in time | 453.5 | 450.5 | 442.4 | 420.7 | 161.1 | 191.8 |
| Sales recognized over time | 258.7 | 212.1 | 150.2 | 137.4 | 233.4 | 189.1 |
| Sales ³⁾ | 712.1 | 662.5 | 592.6 | 558.1 | 394.5 | 380.9 |
| Nominal growth | 7.5% | 4.9% | 6.2% | 2.8% | 3.6% | 11.4% |
| Currency-adjusted growth | 11.3% | 11.8% | 11.6% | 10.2% | 6.9% | 17.8% |
| Organic growth ²⁾ | 11.2% | 14.1% | 12.0% | 11.3% | 7.2% | 24.3% |
| Operational profit | 67.8 | 46.4 | 83.9 | 79.4 | 52.1 | 44.7 |
| Operational profitability | 9.5% | 7.0% | 14.2% | 14.2% | 13.2% | 11.7% |
| Restructuring expenses | -0.0 | -0.0 | -0.7 | 0.0 | -0.8 | -0.4 |
| Amortization | -12.9 | -12.9 | -1.9 | -1.9 | -3.5 | -3.4 |
| Impairments on tangible and intangible assets ⁴⁾ | - | 0.0 | -4.6 | -0.0 | - | -0.0 |
| Non-operational items ⁵⁾ | 1.5 | -5.1 | 0.0 | 14.2 | 0.0 | -2.7 |
| EBIT | 56.4 | 28.4 | 76.7 | 91.7 | 47.8 | 38.1 |
| Depreciation | -14.2 | -14.8 | -13.8 | -13.8 | -6.5 | -6.6 |
| Operating assets | 1'515.7 | 1'427.7 | 1'036.9 | 944.4 | 587.7 | 533.2 |
| Unallocated assets | - | - | - | - | - | - |
| Total assets as of June 30 / December 31 | 1'515.7 | 1'427.7 | 1'036.9 | 944.4 | 587.7 | 533.2 |
| Operating liabilities | 733.3 | 718.6 | 450.0 | 411.2 | 440.2 | 409.1 |
| Unallocated liabilities | - | - | - | - | - | - |
| Total liabilities as of June 30 / December 31 | 733.3 | 718.6 | 450.0 | 411.2 | 440.2 | 409.1 |
| Operating net assets | 782.3 | 709.1 | 587.0 | 533.2 | 147.5 | 124.1 |
| Unallocated net assets | - | - | - | - | - | - |
| Total net assets as of June 30 / December 31 | 782.3 | 709.1 | 587.0 | 533.2 | 147.5 | 124.1 |
| Capital expenditure (incl. lease assets) | -19.0 | -20.6 | -20.0 | -18.1 | -15.3 | -6.9 |
| Employees (number of full-time equivalents) as of June 30 / December 31 | 5'454 | 5'465 | 4'797 | 4'630 | 2'975 | 2'849 |

1) Order intake from external customers.

2) Adjusted for acquisition, divestiture/deconsolidation and currency effects.

3) Sales from external customers.

4) An impairment of tangible assets is reported in the consolidated income statement in the line cost of goods sold.

5) The amounts reported in 2023 mainly consist of a gain on deconsolidation related to the Russian business of CHF 8.0 million, including the reclassification of the accumulated currency translation adjustments being allocated to the divisions.

Segment information by divisions

| millions of CHF | Total divisions | | Others ⁶⁾ | | Total Sulzer | |
|---|-----------------|----------------|----------------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Order intake ¹⁾ | 2'078.8 | 1'992.4 | – | – | 2'078.8 | 1'992.4 |
| Nominal growth | 4.3% | 14.9% | – | – | 4.3% | 14.9% |
| Currency-adjusted growth | 8.8% | 22.7% | – | – | 8.8% | 22.7% |
| Organic growth ²⁾ | 8.9% | 24.1% | – | – | 8.9% | 24.1% |
| Order backlog as of June 30 / December 31 | 2'404.3 | 1'946.8 | – | – | 2'404.3 | 1'946.8 |
| Sales recognized at a point in time | 1'057.1 | 1'063.0 | – | – | 1'057.1 | 1'063.0 |
| Sales recognized over time | 642.2 | 538.6 | – | – | 642.2 | 538.6 |
| Sales ³⁾ | 1'699.3 | 1'601.6 | – | – | 1'699.3 | 1'601.6 |
| Nominal growth | 6.1% | 5.6% | – | – | 6.1% | 5.6% |
| Currency-adjusted growth | 10.3% | 12.6% | – | – | 10.3% | 12.6% |
| Organic growth ²⁾ | 10.5% | 15.4% | – | – | 10.5% | 15.4% |
| Operational profit | 203.7 | 170.5 | –10.2 | –8.1 | 193.5 | 162.4 |
| Operational profitability | 12.0% | 10.6% | n/a | n/a | 11.4% | 10.1% |
| Restructuring expenses | –1.5 | –0.4 | 0.0 | 0.0 | –1.5 | –0.4 |
| Amortization | –18.3 | –18.2 | –0.5 | –0.4 | –18.8 | –18.5 |
| Impairments on tangible and intangible assets ⁴⁾ | –4.6 | –0.0 | – | – | –4.6 | –0.0 |
| Non-operational items ⁵⁾ | 1.5 | 6.4 | 0.0 | 1.6 | 1.5 | 8.1 |
| EBIT | 180.9 | 158.3 | –10.7 | –6.8 | 170.1 | 151.5 |
| Depreciation | –34.5 | –35.2 | –1.2 | –1.3 | –35.7 | –36.4 |
| Operating assets | 3'140.3 | 2'905.3 | 235.9 | 213.6 | 3'376.2 | 3'118.9 |
| Unallocated assets | – | – | 1'199.2 | 1'250.5 | 1'199.2 | 1'250.5 |
| Total assets as of June 30 / December 31 | 3'140.3 | 2'905.3 | 1'435.1 | 1'464.2 | 4'575.4 | 4'369.5 |
| Operating liabilities | 1'623.5 | 1'538.9 | 293.0 | 261.3 | 1'916.5 | 1'800.2 |
| Unallocated liabilities | – | – | 1'510.6 | 1'470.6 | 1'510.6 | 1'470.6 |
| Total liabilities as of June 30 / December 31 | 1'623.5 | 1'538.9 | 1'803.6 | 1'731.9 | 3'427.1 | 3'270.8 |
| Operating net assets | 1'516.8 | 1'366.4 | –57.1 | –47.7 | 1'459.7 | 1'318.7 |
| Unallocated net assets | – | – | –311.4 | –220.1 | –311.4 | –220.1 |
| Total net assets as of June 30 / December 31 | 1'516.8 | 1'366.4 | –368.5 | –267.8 | 1'148.2 | 1'098.6 |
| Capital expenditure (incl. lease assets) | –54.3 | –45.5 | –1.9 | –2.4 | –56.2 | –47.9 |
| Employees (number of full-time equivalents) as of June 30 / December 31 | 13'227 | 12'944 | 183 | 186 | 13'409 | 13'130 |

1) Order intake from external customers.

2) Adjusted for acquisition, divestiture/deconsolidation and currency effects.

3) Sales from external customers.

4) An impairment of tangible assets is reported in the consolidated income statement in the line cost of goods sold.

5) The amounts reported in 2023 mainly consist of a gain on deconsolidation related to the Russian business of CHF 8.0 million, including the reclassification of the accumulated currency translation adjustments being allocated to the divisions.

6) The most significant activities under "Others" relate to Corporate Center.

For the definition of operational profit, operational profitability, currency-adjusted growth and organic growth, please refer to "[Supplementary information](#)" in the Sulzer Annual Report 2023.

Information about reportable segments

Operating segments are determined based on the reports reviewed by the Chief Executive Officer that are used to measure performance, make strategic decisions and allocate resources to the segments. The business is managed on a divisional basis, and the reported segments have been identified as follows:

Flow

The Flow division (renamed in 2024 from Flow Equipment) specializes in pumping solutions specifically engineered for the processes of its customers. The division provides pumps, agitators, compressors, grinders, screens and filters developed through intensive research and development in fluid dynamics and advanced materials. The focus is on pumping solutions for water, oil and gas, power, chemicals and most industrial segments.

Services

The Services division provides cutting-edge parts as well as maintenance and repair solutions for pumps, turbines, compressors, motors and generators through a network of over 100 service sites around the world. The division services Sulzer original equipment, but also all associated third-party rotating equipment run by customers, maximizing its sustainability and life cycle cost-effectiveness. The division's technology-based solutions, fast execution and expertise in complex maintenance projects are available at its customers' doorsteps.

Chemtech

The Chemtech division focuses on innovative mass transfer, static mixing and polymer solutions for chemicals, petrochemicals, refining and LNG. Chemtech also provides ecological solutions such as biobased chemicals, polymers and fuels, recycling technologies for textiles and plastic as well as carbon capture and utilization/storage, contributing to a circular and sustainable economy. The division's product offering ranges from process components to complete process plants and technology licensing.

Others

Certain expenses related to the Corporate Center are not attributable to a particular segment and are assessed as a whole across the group. Also included are the eliminations for operating assets and liabilities.

The Chief Executive Officer primarily uses operational profit to assess the performance of the operating segments. However, the Chief Executive Officer also receives information about the segments' order intake, backlog, sales and operating assets and liabilities on a monthly basis.

Sales from external customers reported to the Chief Executive Officer are measured in a manner consistent with the measurement in the income statement. There are no significant sales between the segments. No individual customer represents a significant portion of the group's sales.

Operating assets and liabilities are assets or liabilities related to the operating activities of an entity and contributing to EBIT.

Segment information by region

The allocation of sales from external customers is based on the location of the customer.

Sales by region

| | | | | 2024 |
|---|--------------|--------------|--------------|----------------|
| millions of CHF | Flow | Services | Chemtech | Total Sulzer |
| Europe, the Middle East and Africa | 293.8 | 212.0 | 85.8 | 591.7 |
| – thereof United Kingdom | 15.6 | 51.3 | 11.5 | 78.4 |
| – thereof Germany | 32.4 | 23.0 | 17.8 | 73.1 |
| – thereof Saudi Arabia | 41.7 | 15.3 | 12.6 | 69.5 |
| – thereof France | 17.5 | 12.4 | 2.7 | 32.7 |
| – thereof Spain | 21.1 | 3.2 | 2.5 | 26.8 |
| Americas | 253.6 | 307.5 | 98.1 | 659.2 |
| – thereof USA | 152.2 | 240.7 | 74.4 | 467.3 |
| Asia-Pacific | 164.8 | 73.1 | 210.6 | 448.4 |
| – thereof China | 111.3 | 14.6 | 145.2 | 271.2 |
| Total | 712.1 | 592.6 | 394.5 | 1'699.3 |

| | | | | 2023 |
|---|--------------|--------------|--------------|----------------|
| millions of CHF | Flow | Services | Chemtech | Total Sulzer |
| Europe, the Middle East and Africa | 299.6 | 212.3 | 102.4 | 614.2 |
| – thereof United Kingdom | 20.8 | 58.1 | 9.1 | 88.0 |
| – thereof Saudi Arabia | 39.3 | 14.4 | 19.4 | 73.1 |
| – thereof Germany | 31.8 | 22.0 | 17.0 | 70.7 |
| – thereof France | 18.9 | 19.0 | 4.1 | 42.0 |
| – thereof United Arab Emirates | 8.4 | 16.6 | 6.1 | 31.1 |
| Americas | 228.2 | 277.2 | 89.5 | 594.9 |
| – thereof USA | 136.8 | 211.5 | 65.6 | 413.9 |
| Asia-Pacific | 134.7 | 68.7 | 189.0 | 392.4 |
| – thereof China | 87.7 | 9.7 | 132.7 | 230.1 |
| Total | 662.5 | 558.1 | 380.9 | 1'601.6 |

Segment information by market segment

The following table shows the allocation of sales from external customers by market segment.

Sales by market segment – Flow

| millions of CHF | 2024 | 2023 ¹⁾ |
|-------------------------|--------------|--------------------|
| Water & Industrial | 415.8 | 430.5 |
| Energy & Infrastructure | 296.4 | 232.1 |
| Total Flow | 712.1 | 662.5 |

1) The comparative amounts for 2023 were restated and aligned with the market segment definition in 2024. The former market segments "Water" and "Industry" were combined to "Water & Industrial", with Desalination now included in "Energy & Infrastructure".

Sales by market segment – Services

| millions of CHF | 2024 | 2023 |
|-----------------------|--------------|--------------|
| Pumps Services | 326.4 | 292.3 |
| Other Equipment | 266.2 | 265.9 |
| Total Services | 592.6 | 558.1 |

Sales by market segment – Chemtech

| millions of CHF | 2024 | 2023 |
|-----------------------|--------------|--------------|
| Chemicals | 178.2 | 188.6 |
| Gas and Refining | 89.5 | 80.1 |
| Renewables | 62.6 | 51.5 |
| Services | 51.2 | 45.9 |
| Water | 12.8 | 14.7 |
| Total Chemtech | 394.5 | 380.9 |

3 Acquisitions and disposals of businesses, transactions with non-controlling interests

Acquisitions in 2024

The table below presents the amounts of the assets acquired, the liabilities assumed, the goodwill recorded and the consideration transferred on the date of acquisition. If new information is obtained within one year since the date of acquisition about facts and circumstances that existed on the date of acquisition and, if this information was known on the date of acquisition would have resulted in additional assets and liabilities being recorded or a different measurement, then the accounting of the acquisition will be revised.

| millions of CHF | Owatec Group Oy | Other | Total |
|--|-----------------|------------|-------------|
| Intangible assets | 5.5 | 1.5 | 7.0 |
| Property, plant and equipment | 0.9 | 4.0 | 4.8 |
| Other non-current assets | 0.7 | – | 0.7 |
| Other current assets | 2.3 | 0.3 | 2.6 |
| Cash and cash equivalents | 0.5 | – | 0.5 |
| Non-current borrowings | –1.6 | – | –1.6 |
| Non-current liabilities (excluding borrowings) | –1.4 | – | –1.4 |
| Current borrowings | –1.3 | – | –1.3 |
| Current liabilities (excluding borrowings) | –1.0 | –0.1 | –1.1 |
| Net identifiable assets | 4.6 | 5.7 | 10.3 |
| Non-controlling interests | 0.0 | – | 0.0 |
| Goodwill | 10.7 | 0.1 | 10.8 |
| Total consideration | 15.4 | 5.8 | 21.1 |
| Purchase price paid in cash | 6.9 | 5.8 | 12.7 |
| Purchase price not yet paid | 5.6 | – | 5.6 |
| Contingent consideration | 2.9 | – | 2.9 |
| Total consideration | 15.4 | 5.8 | 21.1 |

Owatec Group Oy

On April 3, 2024, Sulzer acquired a controlling stake in Owatec Group Oy ("Owatec"), a provider of mobile water treatment solutions headquartered in Finland. Sulzer acquired shares representing an ownership of 60 percent in Owatec and entered into a binding agreement to transfer the remaining 40 percent of the shares over the next five years. The total consideration amounts to CHF 15.4 million, of which CHF 6.9 million was paid in cash, CHF 2.9 million results from a contingent consideration agreement and CHF 5.6 million relate to the purchase price not yet paid. The purchase price not yet paid represents a liability for the estimated payments for the remaining 40 percent shares not yet transferred.

The goodwill is attributable to the skills and knowledge of the workforce and favorable synergies. The goodwill is not expected to be deductible for tax purposes. The fair value of the trade accounts receivable amounts to CHF 0.4 million, which is equal to the gross contractual amount.

Contingent consideration and purchase price not yet paid

The contingent consideration depends mainly on the achievement of an operating income (EBIT) target for 2024. Because of the small number of possible outcomes, the contingent consideration was estimated based on the most likely amount. It is expected that all targets could be achieved and the liability reflects the maximum amount payable.

The liability for the purchase price not yet paid was recorded in other non-current liabilities. The shares were agreed to be transferred in four tranches, with payments expected each year in the years 2026 to 2029. The payments depend on the achieved average operating income (EBIT) in the two years before the payment, with an agreed minimum and maximum payment amount for each tranche. The recorded liability consists of the discounted expected payments estimated with the expected value method.

Others

On April 30, 2024, Sulzer acquired assets and liabilities that constitute a business, from Texas Electric Equipment Company Ltd. in the USA. The acquisition contributes to the group's Services business footprint in the USA.

Cash flow from acquisition of subsidiaries

| millions of CHF | 2024 | 2023 |
|--|--------------|-------------|
| Cash consideration paid | -12.7 | - |
| Cash acquired | 0.5 | - |
| Contingent consideration paid | - | -1.3 |
| Total cash flow from acquisitions, net of cash acquired | -12.2 | -1.3 |

Contingent consideration

| millions of CHF | 2024 | 2023 |
|---|------------|----------|
| Balance as of January 1 | - | 1.9 |
| Assumed in a business combination | 2.9 | - |
| Payment of contingent consideration | - | -1.3 |
| Release to other operating income | -0.0 | -0.5 |
| Currency translation differences | - | -0.0 |
| Total contingent consideration as of June 30 / December 31 | 2.8 | - |
| - thereof non-current | - | - |
| - thereof current | 2.8 | - |

Disposals in 2023

In February 2023, the group entered into an agreement with a third party for the sale of four legal entities in Russia. From the date of the sales agreement, the group lost power over the relevant activities of these entities due to contractual requirements and the legal environment. Consequently, these four entities were deconsolidated in the first half of 2023, resulting in the derecognition of the assets and liabilities previously classified as held for sale. The deconsolidation resulted in a gain on deconsolidation amounting to CHF 8.0 million, of which CHF 11.2 million resulted from the reclassification of accumulated currency translation differences and CHF 0.6 million from the reclassification of cash flow hedge reserves, net of tax. The gain on deconsolidation was recorded in other operating income. The total net cash outflow from divestments of subsidiaries in the first half of 2023 amounted to CHF 32.0 million, with cash and cash equivalents in the amount of CHF 32.3 million derecognized as part of the divestments.

Transactions with non-controlling interests

| millions of CHF | 2024 | 2023 |
|--|----------|--------------|
| Carrying amount of non-controlling interests acquired (disposed) | – | 0.4 |
| Consideration received (paid) in cash | – | –19.4 |
| Non-cash consideration | – | –2.8 |
| Consideration payable | – | –0.6 |
| Decrease in equity attributable to owners of Sulzer Ltd | – | –22.4 |

In the first half of 2024, a payment of CHF 0.3 million in connection with the acquisition of the remaining 25 percent ownership in Sulzer Saudi Pumps Company in 2023 is reported in the cash flow statement in divestiture (acquisition) of non-controlling interests.

4 Financial instruments

The following tables present the carrying amounts and fair values of financial assets and liabilities as of June 30, 2024, and December 31, 2023, including their levels in the fair value hierarchy. For financial assets and financial liabilities not measured at fair value in the balance sheet, fair value information is not provided if the carrying amount is a reasonable approximation of fair value.

Fair values are categorized into three different levels in a fair value hierarchy based on the inputs used in the valuation techniques as follows:

The fair value of financial instruments traded in active markets, including outstanding bonds, is based on quoted market prices at the balance sheet date. Such instruments are included in level 1.

The fair values included in level 2 are based on valuation techniques using observable market input data. These may include discounted cash flow analysis, option pricing models or reference to other instruments that are substantially the same, while always making maximum use of market inputs and relying as little as possible on entity-specific inputs. The fair values of forward contracts are measured based on broker quotes for foreign exchange rates and interest rates.

Fair values measured using unobservable inputs are categorized within level 3 of the fair value hierarchy. The level 3 financial assets at fair value through profit or loss are non-current and comprise unquoted debt or equity instruments, including private equity and fund investments. Additionally, in the first half of 2024, the group recorded a contingent consideration liability amounting to CHF 2.8 million as of June 30, 2024. The contingent consideration depends mainly on the achievement of an operating income target for 2024. For further information see [note 3](#).

Financial assets at fair value through profit or loss - level 3

| millions of CHF | 2024 | 2023 |
|--|-------------|-------------|
| Balance as of January 1 | 22.0 | 22.6 |
| Additions | 0.1 | 0.6 |
| Divestments | -0.0 | - |
| Unrealized fair value (loss) / gain, net | -1.2 | 1.9 |
| Reclassification | - | -3.0 |
| Total level 3 financial assets at fair value through profit or loss as of June 30 / December 31 | 20.9 | 22.0 |

Fair value table

| | | June 30, 2024 | | | | | | | | | |
|--|-------|--------------------------------|-----------------------------------|--|------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|------------|------------|-------------|------------------|
| | | Carrying amount | | | | | Fair value | | | | |
| millions of CHF | Notes | Fair value hedging instruments | Fair value through profit or loss | Financial assets at fair value through other comprehensive income – equity instruments | Financial assets at amortized cost | Other financial liabilities | Total carrying amount | Level 1 | Level 2 | Level 3 | Total fair value |
| Financial assets measured at fair value | | | | | | | | | | | |
| Other non-current financial assets (at fair value) | | | 21.1 | 7.6 | | | 28.7 | 7.8 | – | 20.9 | 28.7 |
| Derivative assets – current | | 3.1 | | | | | 3.1 | – | 3.1 | – | 3.1 |
| Current financial assets (at fair value) | | | 0.6 | | | | 0.6 | 0.6 | – | – | 0.6 |
| Total financial assets measured at fair value | | 3.1 | 21.6 | 7.6 | – | – | 32.4 | 8.4 | 3.1 | 20.9 | 32.4 |
| Financial assets not measured at fair value | | | | | | | | | | | |
| Other non-current financial assets (at amortized cost) | | | | | 3.4 | | 3.4 | | | | |
| Non-current receivables (excluding non-current derivative assets) | | | | | 0.9 | | 0.9 | | | | |
| Trade accounts receivable | | | | | 612.1 | | 612.1 | | | | |
| Other current receivables (excluding current derivative assets and other taxes) | | | | | 25.0 | | 25.0 | | | | |
| Current financial assets (at amortized cost) | | | | | 0.5 | | 0.5 | | | | |
| Cash and cash equivalents | | | | | 931.4 | | 931.4 | | | | |
| Total financial assets not measured at fair value | | – | – | – | 1'573.2 | – | 1'573.2 | | | | |
| Financial liabilities measured at fair value | | | | | | | | | | | |
| Derivative liabilities – current | | 4.7 | | | | | 4.7 | – | 4.7 | – | 4.7 |
| Current contingent consideration | 3 | | 2.8 | | | | 2.8 | – | – | 2.8 | 2.8 |
| Total financial liabilities measured at fair value | | 4.8 | 2.8 | – | – | – | 7.6 | – | 4.7 | 2.8 | 7.6 |
| Financial liabilities not measured at fair value | | | | | | | | | | | |
| Outstanding non-current bonds | 9 | | | | | 794.4 | 794.4 | 791.0 | – | – | 791.0 |
| Other non-current borrowings | 9 | | | | | 1.4 | 1.4 | | | | |
| Other non-current liabilities | | | | | | 7.7 | 7.7 | | | | |
| Outstanding current bonds | 9 | | | | | 250.0 | 250.0 | 250.1 | – | – | 250.1 |
| Other current borrowings and bank loans | 9 | | | | | 16.2 | 16.2 | | | | |
| Trade accounts payable | | | | | | 389.2 | 389.2 | | | | |
| Other current liabilities (excluding current derivative liabilities, other taxes and contingent consideration) | 11 | | | | | 456.0 | 456.0 | | | | |
| Total financial liabilities not measured at fair value | | – | – | – | – | 1'914.9 | 1'914.9 | | | | |

Fair value table

| | | | | | | | | | | | December 31, 2023 | | | | | | | |
|---|-------|--------------------------------------|--|---|---|-----------------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|---------------------|--|--|--|------------|--|--|--|
| | | | | | | | | | | | Carrying amount | | | | Fair value | | | |
| millions of CHF | Notes | Fair value hedging instruments | Fair value through profit or loss | Financial assets at fair value through other comprehensive income – equity instruments | Financial assets at amortized cost | Other financial liabilities | Total carrying amount | Level 1 | Level 2 | Level 3 | Total fair value | | | | | | | |
| Financial assets measured at fair value | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Other non-current financial assets (at fair value) | | | 22.2 | 9.5 | | | 31.7 | 9.7 | – | 22.0 | 31.7 | | | | | | | |
| Derivative assets – current | | 13.9 | | | | | 13.9 | – | 13.9 | – | 13.9 | | | | | | | |
| Current financial assets (at fair value) | | | 1.6 | | | | 1.6 | 1.6 | – | – | 1.6 | | | | | | | |
| Total financial assets measured at fair value | | 13.9 | 23.8 | 9.5 | – | – | 47.2 | 11.3 | 13.9 | 22.0 | 47.2 | | | | | | | |
| Financial assets not measured at fair value | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Other non-current financial assets (at amortized cost) | | | | | 6.7 | | 6.7 | | | | | | | | | | | |
| Non-current receivables (excluding non-current derivative assets) | | | | | 1.2 | | 1.2 | | | | | | | | | | | |
| Trade accounts receivable | | | | | 540.8 | | 540.8 | | | | | | | | | | | |
| Other current receivables (excluding current derivative assets and other taxes) | | | | | 22.6 | | 22.6 | | | | | | | | | | | |
| Current financial assets (at amortized cost) | | | | | 0.7 | | 0.7 | | | | | | | | | | | |
| Cash and cash equivalents | | | | | 974.7 | | 974.7 | | | | | | | | | | | |
| Total financial assets not measured at fair value | | – | – | – | 1'546.7 | – | 1'546.7 | | | | | | | | | | | |
| Financial liabilities measured at fair value | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Derivative liabilities – current | | 3.2 | | | | | 3.2 | – | 3.2 | – | 3.2 | | | | | | | |
| Total financial liabilities measured at fair value | | 3.2 | – | – | – | – | 3.2 | – | 3.2 | – | 3.2 | | | | | | | |
| Financial liabilities not measured at fair value | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Outstanding non-current bonds | 9 | | | | | 794.3 | 794.3 | 786.2 | – | – | 786.2 | | | | | | | |
| Other non-current borrowings | 9 | | | | | 0.9 | 0.9 | | | | | | | | | | | |
| Other non-current liabilities (excluding non-current derivative liabilities) | | | | | | 1.2 | 1.2 | | | | | | | | | | | |
| Outstanding current bonds | 9 | | | | | 250.0 | 250.0 | 250.0 | – | – | 250.0 | | | | | | | |
| Other current borrowings and bank loans | 9 | | | | | 11.1 | 11.1 | | | | | | | | | | | |
| Trade accounts payable | | | | | | 367.7 | 367.7 | | | | | | | | | | | |
| Other current liabilities (excluding current derivative liabilities, and other taxes) | 11 | | | | | 404.3 | 404.3 | | | | | | | | | | | |
| Total financial liabilities not measured at fair value | | – | – | – | – | 1'829.5 | 1'829.5 | | | | | | | | | | | |

5 Other operating income and expenses

| millions of CHF | 2024 | 2023 |
|---|-------------|-------------|
| Income from release of contingent consideration | 0.0 | 0.5 |
| Gain from sale of property, plant and equipment | 0.2 | 0.6 |
| Gain from deconsolidation of subsidiaries | – | 8.3 |
| Other operating income | 0.0 | 5.6 |
| Total other operating income | 0.3 | 14.9 |
| Cost for mergers and acquisitions | –1.3 | –1.0 |
| Loss from sale of property, plant and equipment | –0.3 | –0.0 |
| Loss from deconsolidation of subsidiaries | –0.1 | –0.9 |
| Operating currency exchange losses, net | –4.1 | –3.4 |
| Other operating expenses | –3.2 | –0.4 |
| Total other operating expenses | –9.0 | –5.9 |
| Total other operating income / (expenses), net | –8.7 | 9.1 |

In the first half of 2023, other operating income included, among others, income from charges to the discontinued operation Applicator System division (later renamed medmix) for corporate support functions and centrally procured indirect spend utilized by medmix of CHF 1.6 million.

In the first half of 2023, the total gain from deconsolidation primarily included a gain of CHF 8.0 million from the deconsolidation of four Russian legal entities (see [note 3](#)). The total gain and loss from deconsolidation of subsidiaries in the first half of 2023 included a net gain from the reclassification of currency translation adjustments of CHF 10.7 million and a gain of CHF 0.6 million from the reclassification of cash flow hedge reserves.

6 Financial income and expenses

| millions of CHF | 2024 | 2023 |
|---|--------------|--------------|
| Interest and securities income | 8.4 | 10.5 |
| Interest income on employee benefit plans | 1.3 | 0.0 |
| Total interest and securities income | 9.7 | 10.5 |
| Interest expenses on borrowings and lease liabilities | -11.7 | -14.0 |
| Interest expenses on employee benefit plans | -2.4 | -2.1 |
| Total interest expenses | -14.1 | -16.1 |
| Total interest income / (expenses), net | -4.4 | -5.6 |
| Fair value changes | -11.4 | -9.1 |
| Other financial income / (expenses) | 0.4 | -0.7 |
| Currency exchange gains / (losses), net | 3.7 | 2.7 |
| Total other financial income / (expenses), net | -7.3 | -7.2 |
| Total financial income / (expenses), net | -11.8 | -12.8 |
| - thereof fair value changes on financial assets at fair value through profit or loss | -11.4 | -9.1 |
| - thereof interest income on financial assets at amortized costs | 8.4 | 10.5 |
| - thereof other financial income / (expenses) | 0.4 | -0.7 |
| - thereof currency exchange gains / (losses), net | 3.7 | 2.7 |
| - thereof interest expenses on borrowings | -10.3 | -12.7 |
| - thereof interest expenses on lease liabilities | -1.4 | -1.3 |
| - thereof interest expenses on employee benefit plans, net | -1.1 | -2.1 |

In the first half of 2024, total financial expenses, net, amounted to CHF 11.8 million, compared to CHF 12.8 million in the first half of 2023.

Total interest and securities income amounted to CHF 9.7 million for the first half of 2024 (first half of 2023: CHF 10.5 million). The decrease compared to the prior year results from lower variable interest rates on deposits.

Lower total interest expenses are mainly the result of the repayment of a maturing bond of CHF 290 million with an interest rate of 1.3% in July 2023.

The fair value changes are largely related to derivative financial instruments that are classified as financial assets or financial liabilities at fair value through profit and loss and that are used as hedging instruments to hedge foreign exchange risks.

Currency exchange gains/losses are mainly related to foreign currency differences of non-operating assets and liabilities recorded at the prevailing rate at the time of acquisition (or the preceding year-end closing rate) as against the current balance sheet rate.

7 Income taxes

Income tax expense is recognized at an amount that is determined by multiplying the profit before tax for the interim reporting period by management's best estimate of the weighted average annual income tax rate expected for the full financial year, adjusted for the tax effect of certain items recognized in full in the interim period. Income tax expenses comprise current and deferred tax. Sulzer's estimated average annual tax rate for 2024 is 24.9%, compared with 24.2% for the six months ending June 30, 2023.

Sulzer is subject to the global minimum top-up tax under Pillar Two legislation. The top-up tax relates to subsidiaries in Bahrain, Ireland, Qatar and the United Arab Emirates, where the statutory tax rate is below 15%. No top-up tax was recorded in the first half of 2024. New top-up tax legislation was enacted in Switzerland and became applicable from January 1, 2024. The new legislation includes only Qualified Domestic Top-up Tax ("QDMTT"); Sulzer considered the impact on the estimated income tax rate for the full financial year. By June 30, 2024, Austria, Belgium, Canada, Denmark, Finland, France, Germany, Greece, Ireland, Italy, Japan, Malaysia, the Netherlands, Norway, Romania, South Korea, Sweden, Switzerland and the United Kingdom had enacted new tax legislation to implement a domestic minimum top-up tax.

The group has applied the temporary mandatory relief from deferred tax accounting for the impacts of the top-up tax. The group recognizes the top-up tax as current tax when it incurs it.

8 Equity

The share capital amounts to CHF 342'623.70, made up of 34'262'370 shares with dividend entitlement and a par value of CHF 0.01. All shares are fully paid in and registered. On June 30, 2024, conditional share capital amounted to CHF 17'000 (December 31, 2023: CHF 17'000), consisting of 1'700'000 shares with a par value of CHF 0.01.

Treasury shares

In the first half year 2024, the group acquired 150'000 treasury shares for CHF 15.7 million. The total number of treasury shares held by Sulzer Ltd as of June 30, 2024, was 378'924 shares (December 31, 2023: 451'074 shares).

The treasury shares are mainly held for the purpose of issuing shares under the management share-based payment programs.

Dividends

On April 16, 2024, the Annual General Meeting approved an ordinary dividend of CHF 3.75 (2023: ordinary dividend of CHF 3.50) per share to be paid out of reserves. The dividend was paid to shareholders on April 22, 2024. The total amount of the dividend to shareholders of Sulzer Ltd was CHF 127.3 million (2023: CHF 118.9 million), thereof paid dividends of CHF 86.5 million (2023: CHF 80.9 million) and unpaid dividends of CHF 40.8 million (2023: CHF 38.1 million). The unpaid dividends are reflected in the balance sheet position "Other current and accrued liabilities" (see [note 11](#)).

Acquisition of non-controlling interests without change of control

Reference is made to [note 3](#).

Contribution from medmix

The contribution relates to vested shares under Sulzer share plans for medmix employees.

9 Borrowings

| millions of CHF | 2024 | | |
|---------------------------------------|------------------------|--------------------|----------------|
| | Non-current borrowings | Current borrowings | Total |
| Balance as of January 1 | 795.2 | 261.1 | 1'056.3 |
| Acquired through business combination | 1.6 | 1.3 | 2.9 |
| Cash flow from proceeds | – | 22.1 | 22.1 |
| Cash flow for repayments | – | –18.9 | –18.9 |
| Changes in amortized costs | 0.1 | 0.0 | 0.2 |
| Reclassifications | –1.1 | 0.0 | –1.1 |
| Currency translation differences | 0.0 | 0.5 | 0.5 |
| Total borrowings as of June 30 | 795.8 | 266.2 | 1'062.0 |

| millions of CHF | 2023 | | |
|---|------------------------|--------------------|----------------|
| | Non-current borrowings | Current borrowings | Total |
| Balance as of January 1 | 1'043.9 | 311.4 | 1'355.3 |
| Cash flow from proceeds | – | 26.0 | 26.0 |
| Cash flow for repayments | –0.0 | –324.9 | –325.0 |
| Changes in amortized costs | 0.3 | 0.1 | 0.4 |
| Other non-cash increase | 0.9 | 0.1 | 1.0 |
| Reclassifications | –249.9 | 249.9 | 0.0 |
| Currency translation differences | –0.1 | –1.5 | –1.6 |
| Total borrowings as of December 31 | 795.2 | 261.1 | 1'056.3 |

Outstanding bonds

| millions of CHF | 2024 | | 2023 | |
|--|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
| | Amortized costs | Nominal | Amortized costs | Nominal |
| 0.875% 07/2016–07/2026 | 125.0 | 125.0 | 124.9 | 125.0 |
| 1.600% 10/2018–10/2024 | 250.0 | 250.0 | 250.0 | 250.0 |
| 0.800% 09/2020–09/2025 | 299.8 | 300.0 | 299.8 | 300.0 |
| 0.875% 11/2020–11/2027 | 199.8 | 200.0 | 199.8 | 200.0 |
| 3.350% 12/2022–11/2026 | 169.8 | 170.0 | 169.7 | 170.0 |
| Total as of June 30 / December 31 | 1'044.4 | 1'045.0 | 1'044.1 | 1'045.0 |
| – thereof non-current | 794.4 | 795.0 | 794.2 | 795.0 |
| – thereof current | 250.0 | 250.0 | 250.0 | 250.0 |

All outstanding bonds are traded on SIX Swiss Exchange.

As of June 30, 2024, Sulzer had access to a syndicated credit facility of CHF 500 million maturing on December 31, 2026. The facility includes two one-year extension options and a further option to increase the credit facility by CHF 250 million (subject to lenders' approval). In 2022 and 2023, the group exercised the options, extending the term of the credit facility in the amount of CHF 415 million to December 2028. The facility is subject to financial covenants based on net financial indebtedness and EBITDA, which were adhered to throughout the reporting period. As of June 30, 2024 and December 31, 2023, the syndicated facility had not been used.

10 Provisions

| | 2024 | | | | | |
|---------------------------------------|-------------------------|--------------------------|---------------|---------------|-------------|--------------|
| millions of CHF | Other employee benefits | Warranties / liabilities | Restructuring | Environmental | Other | Total |
| Balance as of January 1 | 33.2 | 98.8 | 5.0 | 12.4 | 42.6 | 192.0 |
| Additions | 3.6 | 10.9 | 1.5 | – | 11.7 | 27.8 |
| Released as no longer required | –0.6 | –2.5 | – | – | –9.6 | –12.7 |
| Utilized | –2.0 | –10.2 | –2.4 | – | –6.8 | –21.4 |
| Currency translation differences | 1.3 | 3.4 | 0.1 | 0.3 | 1.5 | 6.6 |
| Total provisions as of June 30 | 35.6 | 100.4 | 4.3 | 12.7 | 39.5 | 192.5 |
| – thereof non-current | 22.6 | 3.2 | 0.9 | 12.6 | 8.2 | 47.6 |
| – thereof current | 12.9 | 97.2 | 3.3 | 0.0 | 31.3 | 144.9 |

The category “Other employee benefits” includes provisions for jubilee gifts, and other obligations to employees.

The category “Warranties / liabilities” includes provisions for warranties, customer claims, penalties, litigation and legal cases relating to goods delivered or services rendered. Warranties that provide customers with assurance that the product complies with the agreed specifications are accounted for as provisions over the agreed warranty period.

In the first half of 2024, the group utilized CHF 2.4 million of restructuring provisions, mainly relating to the reorganization of the Flow division. The remaining restructuring provisions as of June 30, 2024 amount to CHF 4.3 million, of which CHF 3.3 million is expected to be utilized within one year.

“Environmental” mainly consists of expected costs related to inherited liabilities.

“Other” includes provisions that do not fit into the aforementioned categories. A large number of these provisions refer to onerous contracts and indemnities, in particular related to divestitures. In addition, provisions for ongoing asbestos lawsuits and other legal claims are included. Based on the currently known facts, the group estimates that resolution of the open cases will not have material effects on its liquidity or financial condition. Although the group expects a large part of the category “Other” to be realized in one year, by their nature, the amounts and timing of any cash outflows are difficult to predict.

11 Other current and accrued liabilities

| millions of CHF | 2024 | 2023 |
|--|--------------|--------------|
| Liability related to the purchase of treasury shares | 91.8 | 88.1 |
| Outstanding dividend payments | 318.0 | 277.2 |
| Taxes (VAT, withholding tax) | 32.5 | 31.4 |
| Derivative financial instruments | 4.7 | 3.2 |
| Contingent consideration | 2.8 | – |
| Other current liabilities | 46.2 | 38.9 |
| Total other current liabilities as of June 30 / December 31 | 496.0 | 438.9 |
| Contract-related costs | 145.0 | 121.3 |
| Salaries, wages and bonuses | 93.0 | 121.9 |
| Vacation and overtime claims | 30.5 | 23.0 |
| Other accrued liabilities | 207.1 | 147.3 |
| Total accrued liabilities as of June 30 / December 31 | 475.5 | 413.5 |
| Total other current and accrued liabilities as of June 30 / December 31 | 971.5 | 852.4 |

Outstanding dividend payments amounted to CHF 318.0 million (December 31, 2023: CHF 277.2 million), which is an increase of CHF 40.8 million. For further details on dividends, refer to [note 8](#).

12 Accounting policies

12.1 Basis of preparation

These interim financial statements have been prepared in accordance with the requirements of IAS 34 Interim Financial Reporting. The accounting policies applied are consistent with those applied in the consolidated financial statements for the year 2023 and the corresponding interim reporting period, except for the adoption of new and amended standards, as set out below.

These interim financial statements do not include all the notes of the type normally included in an annual financial report. Accordingly, these financial statements are to be read in conjunction with the financial statements for the year ended December 31, 2023 and any public announcements made by Sulzer during the interim reporting period.

The preparation of these interim financial statements requires management to make estimates and assumptions that affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets and liabilities, income and expenses. Actual results in the future could differ from such estimates. A description of information that requires significant judgements to be made by Management and the key sources of estimation uncertainty, is disclosed in [note 6, Critical accounting estimates and judgments](#), in the December 31, 2023 consolidated financial statements.

Due to rounding, numbers presented throughout this report may not add up precisely to the total provided. All ratios, percentages and variances are calculated using the underlying amount rather than the presented rounded amount.

12.2 Change in accounting policies

a) Standards, amendments, and interpretations that are effective for 2024

Starting from January 1, 2024, the group applied changes in standards, amendments and interpretations that became effective from January 1, 2024. None of these changes had a material effect on the consolidated interim financial statements of the group.

b) Standards, amendments, and interpretations issued but not yet effective

In 2024, the group has not adopted early any standard, amendment, or interpretation issued but not yet effective. The following amended standard will become effective from January 1, 2025. The group does not expect these to have a material impact on the consolidated financial statements:

- Amendments to IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates – The amendments provide guidance for the assessment if a currency is exchangeable into another currency and how to determine the spot exchange rate in case a currency is not exchangeable.

The following amended standards and amendments will become effective after December 31, 2025. The group is currently in the process of analyzing the impacts on the consolidated financial statements:

- Amendments to IFRS 9 Financial Instruments and IFRS 7 Financial Instruments: Disclosure – The amendments include clarification about the date on which a financial liability is derecognized in case of a settlement via electronic cash transfers, as well as clarification about the classification of financial assets with features linked to environmental, social and corporate governance (ESG). The amendments will become effective from January 1, 2026.

- IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements – The new standard introduces a defined structure for the statement of profit or loss as well as additional disclosure requirements on the statement of profit or loss. The new standard will become effective from January 1, 2027.
- IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures – The new standard will become effective from January 1, 2027.

13 Subsequent events after the balance sheet date

The Board of Directors authorized these consolidated interim financial statements for issue on July 24, 2024. At the time when these consolidated interim financial statements were authorized for issue, the Board of Directors and the Executive Committee were not aware of any other events that would materially affect these financial statements.

Kontakt für Investoren

Thomas Zickler

CFO

Sulzer AG

Neuwiesenstrasse 15

8401 Winterthur

Schweiz

Telefon +41 52 262 33 15

[Kontaktformular](#) | [Route](#)

Impressum

Herausgeber

Sulzer AG, Winterthur, Schweiz

© 2024

Layout/Grafik

- Office for spatial identity, Zürich, Schweiz
- Sergeant, Zurich, Switzerland

Publishingsystem

- ns.wow von mms solutions AG, Zürich, Schweiz

Fotografie

- Sulzer Management AG, Winterthur, Schweiz
- Max Schwank, Basel, Switzerland (Executive Committee photo)
- Fabian Hugo, Bern, Switzerland (management portraits)
- Jean-Luc Grossmann, Zürich, Schweiz (management portraits)
- Stock-Images: Getty/Shutterstock

Disclaimer

Dieser Bericht kann Aussagen enthalten, die zukunftsorientiert sind, wie zum Beispiel Voraussagen von finanziellen Entwicklungen und in die Zukunft gerichtete Aussagen über die Entwicklung von Materialien und Produkten, wobei diese Aufzählung nicht abschliessend ist. Diese Aussagen können sich ändern, und die effektiven Ergebnisse oder Leistungen können aufgrund bekannter oder unbekannter Risiken oder verschiedener anderer Faktoren erheblich von den in diesem Dokument gemachten Aussagen abweichen.

Rundungsdifferenzen

Aufgrund von Rundungen stimmt die Summe der in diesem Bericht ausgewiesenen Zahlen möglicherweise nicht genau mit den dargestellten Gesamtbeträgen überein. Sämtliche Verhältnisangaben, Prozentangaben sowie Veränderungen von Prozentangaben werden anhand des zugrunde liegenden Betrags und nicht anhand des dargestellten gerundeten Betrags berechnet.

Tabellen

Fehlende Angaben innerhalb eines Tabellenfelds bedeuten generell, dass das Feld entweder nicht anwendbar oder ohne Bedeutung ist oder dass per relevantem Datum oder für die relevante Periode keine Informationen verfügbar sind. Der Gedankenstrich (-) zeigt generell an, dass die entsprechende Zahl exakt null ist, während ein 0.0 anzeigt, dass die relevante Zahl auf null gerundet wurde.

Sprachen

Teile des Sulzer-Halbjahresbericht 2024 wurden in die deutsche Sprache übersetzt. Rechtlich bindend ist immer nur die englische Originalversion.